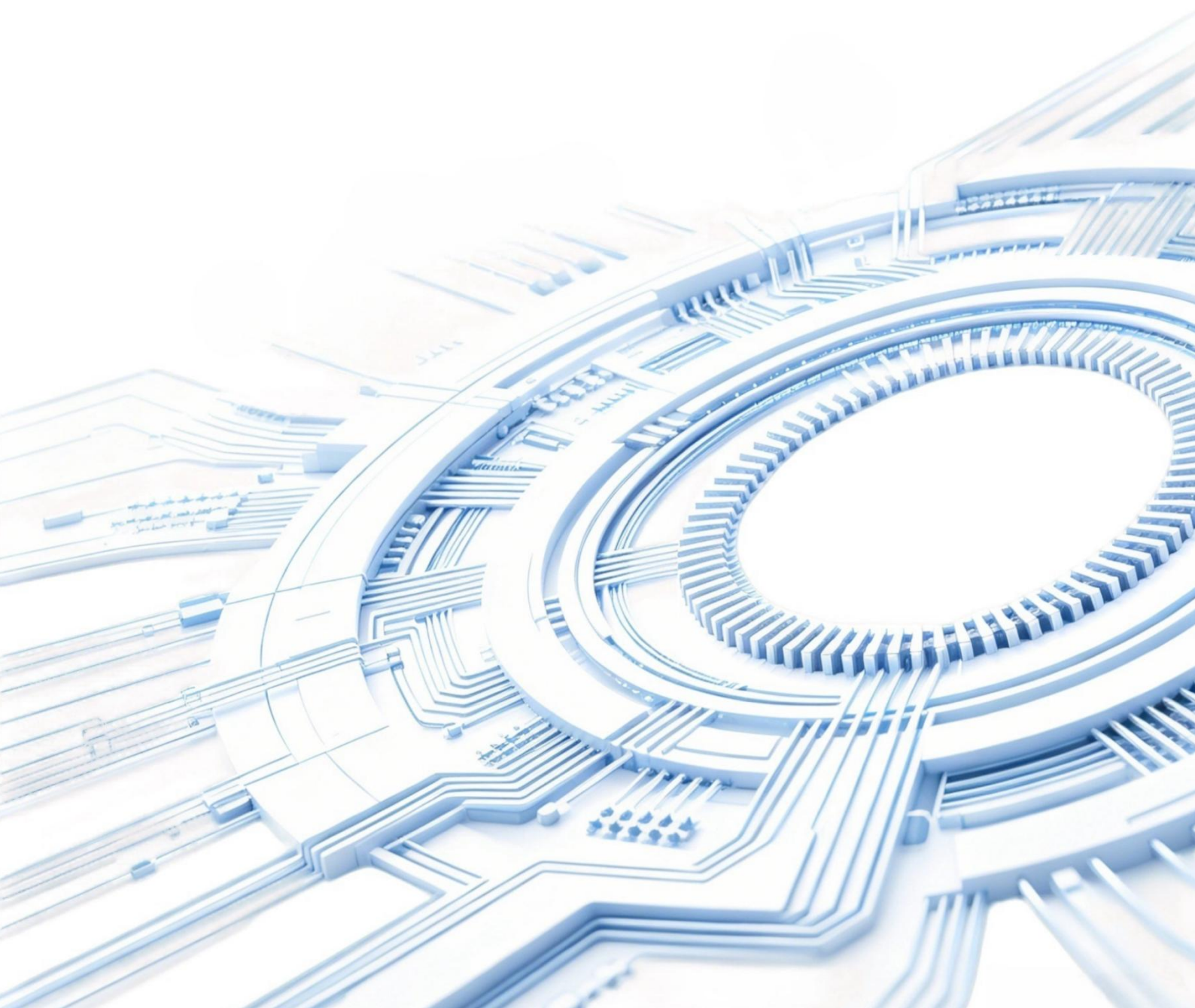




深圳市重大产业投资集团有限公司
Shenzhen Major Industry Investment Group Co., Ltd.

2025

深重投集团 年度报告



目录

第一章	重要提示、目录和释义.....	1
第二章	公司简介.....	2
第三章	董事、高管及员工信息.....	5
第四章	会计数据和财务指标摘要.....	9
第五章	董事会报告.....	10
第六章	重要事项.....	18
第七章	公司治理.....	19
第八章	内部控制.....	23
第九章	企业文化和社会责任.....	25
第十章	财务报告和审计结论.....	29
第十一章	备查文件目录.....	35

第一章 重要提示、目录和释义

本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担相应的法律责任。

释义

释义项		释义内容
市国资委	指	深圳市人民政府国有资产监督管理委员会
深重投集团、重投集团、集团		深圳市重大产业投资集团有限公司

第二章 公司简介

一、公司简介

深圳市重大产业投资集团有限公司成立于 2019 年 5 月，是深圳市重大战略引领性产业投资功能平台、国家集成电路产业创新与科技创新融合发展平台、市国资委直接管理的国有独资企业。深重投集团积极服务国家核心战略、凸显深圳城市担当、展现国资特别作为，勇担高水平科技自立自强排头兵，围绕集成电路主责主业建链补链强链、坚守耐心资本、培育产业生态，助力深圳加快打造国家集成电路产业发展“第三极”。

紧盯世界科技前沿建强创新载体，获批国家高新技术企业，建设运营国家第三代半导体技术创新中心等引领性创新载体，着力打造从“0”到“1”的原创技术策源地“主战场”。**紧盯国家紧迫需求抢建高端产线**，多个重大项目进展顺利，助力深圳初步构建全谱系、全品类、全链条、全突破集成电路产业发展新格局。**紧盯两链韧性安全培育产业生态**，发起设立深圳市半导体与集成电路产业联盟，成功举办湾区半导体产业生态博览会，“双招双引”打造深圳闪亮“芯”品牌，着力构建重大项目“大树成荫”、产业链上下游“花草相映”的生态圈。**紧盯耐心资本投早投硬投关键环节**，构建“1+2+N”基金矩阵，打造市政府战新产业政策性基金专业化功能性管理平台，围绕集成电路产业链上下游关键环节投资一批国产替代独角兽和专精特新企业，擦亮 CVC 产

业资本重投品牌。紧盯党建人才引领夯实发展根基,创新打造“宏芯向党”特色产业链党建品牌,集聚国内外顶尖人才构建全球化招才引智体系,着力营造“党建+产业+人才”相互赋能、协同发展的良好生态。

二、基本情况表

公司名称	深圳市重大产业投资集团有限公司
公司英文名称	Shenzhen Major Industry Investment Group Co., Ltd.
统一社会信用代码	91440300MA5FLWPW22
公司法定代表人	戴 军
注册资本	1081400 万元人民币
经营范围	符合深圳市发展需求的战略性新兴产业和未来产业重大项目投资; 市委市政府及市国资委交办的重大产业项目研究及投资。
注册地址	深圳市南山区粤海街道高新区社区科苑南路 3156 号深圳湾创新科技中心 2 栋 A 座 3901
办公地址	深圳市南山区粤海街道高新区社区科苑南路 3156 号深圳湾创新科技中心 2 栋 A 座 3901
邮政编码	518000
指定登载年度报告网址	www.szgzw.gov.cn www.szmii.com
会计师事务所名称及办公地址	致同会计师事务所(特殊普通合伙)(北京市朝阳区建国门外大街 22 号赛特广场五层)

三、股权结构

股东名称	持股比例(%)
深圳市人民政府国有资产监督管理委员会	100

四、年报公开主要负责人和联系方式

姓名	联系地址	电话	传真	电子邮箱
蒋先生	深圳市南山区 粤海街道科苑 南路 3156 号深 圳湾创新科技 中心 2 栋 A 座 38 楼	0755 -88363939	0755 -88363639	szmii@szmii.com

第三章 董事、高管及员工信息

一、高层管理人员情况一览表

序号	姓名	性别	现任职务
1	戴 军	男	党委书记、董事长
2	邱 文	男	党委副书记、董事、总经理
3	王宏元	男	党委副书记、董事
4	黄秀章	男	董事、财务总监
5	刘晓东	男	董事
6	林鸿滨	男	党委委员、副总经理
7	张 剑	女	党委委员、副总经理
8	李 莹	女	党委委员、纪委书记
9	卢华为	男	副总经理、首席合规官、总法律顾问
10	黄 曦	男	党委委员、副总经理

二、董事简介

戴 军：武汉大学工商管理博士，经济师，1996 年 7 月参加工作。曾任深圳市国资委综合规划处副处长、办公室（机关党委）主任等职务。现任集团党委书记、董事长，兼任国家集成电路产业投资基金（二期）监事，深圳市半导体与集成电路产业联盟理事长，深圳技术大学集成电路与光电芯片学院兼职教授。

邱 文：武汉大学经济学学士，经济师，1993 年 7 月参加工作。曾任深圳市投资推广署招商一处处长，深圳湾科技发展有限公司党委书记、董事长等职务。现任集团党委副书记、董事、总经理。

王宏元：武汉大学工商管理硕士，经济师，1998 年 7 月参加工作。曾任深圳巴士集团股份有限公司董事会秘书处主任、采购中心经理、运输部部长、人力资源部部长，深圳市深汕特别合作区深汕巴士有限公司董事长，深圳市鹏翔旅游运输有限公司董事长，深圳市智慧城市科技发展集团有限公司党委副书记、董事。现任集团党委副书记、董事。

黄秀章：硕士研究生，高级会计师，中国注册会计师，1991 年 7 月参加工作。曾任深圳市深福保（集团）有限公司财务部部长，深圳市地铁集团有限公司监察审计部部长、办公室主任、投资管理中心总经理、资源开发分公司执行董事兼总经理。现任集团董事、财务总监，兼任中芯国际集成电路制造（深圳）有限公司监事。

刘晓东：研究生学历，经济师，国际注册内部审计师（CIA），1994 年 7 月参加工作。曾任中银保险有限公司深圳分公司总经理，深圳国际控股有限公司董事。现任集团专职外部董事，深圳市机场（集团）有限公司、深圳交易集团有限公司专职外部董事。

三、其他高级管理人员简介

林鸿滨：厦门大学经济学硕士，中国注册会计师，2000 年 7

月参加工作。曾任深圳市政府督查室副主任，深圳市政府办公厅城建处调研员、财金处处长等。现任集团党委委员、副总经理。

张 剑：中南财经政法大学经济学硕士，2004 年 7 月参加工作。曾任深圳市发展改革委产业协调处副处长，深圳市鲲鹏股权投资管理有限公司副总经理，深圳市赛格集团有限公司党委委员、副总经理，深圳市纺织（集团）股份有限公司党委书记、董事长等职务。现任集团党委委员、副总经理，润鹏半导体（深圳）有限公司董事，深圳市重投资本管理有限公司执行董事、总经理。

李 莹：武汉大学公共管理硕士，2001 年 7 月参加工作。曾任深圳市坪山新区公共事业局副局长、文体教育局副局长，坪山区监察局副局长，坪山区纪委监委、监委委员，三级高级监察官，坪山区委巡察办主任等职务。现任集团党委委员、纪委书记。

卢华为：中国人民大学工商管理硕士，高级经济师，1997 年 8 月参加工作。曾任深圳港集团有限公司团委副书记，深圳市盐田港股份有限公司办公室副主任，深圳市大铲湾港口投资发展有限公司党群工作部（企业文化部）部长，深圳港集团有限公司党群工作部（企业文化部）副部长和深圳巴士集团股份有限公司、重投集团监事等。现任集团副总经理、首席合规官、总法律顾问，兼任中芯国际集成电路制造（深圳）有限公司董事。

黄 曦：深圳大学建筑学学士，国家注册城乡规划师，注册咨询工程师，2007 年 12 月参加工作。曾任深圳市国资委办公室（机关党委）主任科员，集团投资部部长、董事会秘书等。现任

集团党委委员、副总经理，兼任深圳市深超科技投资有限公司执行董事、总经理，中芯国际集成电路制造（深圳）有限公司董事、深圳市重投天科半导体有限公司董事。

四、员工情况

截至 2025 年 12 月 31 日，集团本部员工共 76 人，构成如下。

教育程度	人数	所占比例
博士	5	6.58%
硕士	35	46.05%
本科及以下	36	47.37%
职称	人数	所占比例
高级职称	5	6.58%
中级职称	15	19.74%
初级职称	3	3.95%
年龄	人数	所占比例
35 岁以下	40	52.63%
36-40 岁	13	17.11%
41-45 岁	10	13.15%
45 岁以上	13	17.11%

第四章 会计数据和财务指标摘要

单位：万元

项目	2025 年	2024 年	增减比率
营业收入	5,517.80	5,993.68	-7.94%
期间费用	-1,648.61	4,219.54	-139.07%
利润总额	4,685.97	3,770.28	24.29%
净利润	1,107.31	1,404.48	-21.16%
其中：归属母公司净利润	1,107.31	1,404.48	-21.16%
资产总额	15,407,306.04	12,544,728.69	22.82%
负债总额	7,960,111.04	7,553,731.85	5.38%
所有者权益	7,447,195.00	4,990,996.84	49.21%
其中：归属母公司所有者权益	7,447,195.00	4,990,996.84	49.21%

第五章 董事会报告

2025 年，深圳市重大产业投资集团有限公司董事会充分发挥“定战略、作决策、防风险”职能作用，积极服务国家核心战略、凸显深圳城市担当、展示国资特别作为，以“12580”2.0 版发展战略为引领，围绕“增收增利、降本降耗、提质提效、协同协进”增量发展路径笃行不怠，实现重大项目稳势提质、增量动能势头强劲、产业生态升级出圈、创新活力加速迸发、公司治理效能提升，发展“含金量”和“含新量”同步提升，超额完成全年重点工作任务。

一、2025 年董事会建设运行情况

（一）加强董事会建设情况

2025 年，集团董事会立足中国特色现代企业制度要求，构建起以党委会、董事会、经理层为核心的现代企业法人治理结构，形成以公司章程为根本遵循、以议事规则为基本框架、以具体管理制度为坚实支撑的公司治理体系。一是筑牢董事会运行“主阵地”。全面巩固“董事会—董事会专门委员会—董事会办公室”三级组织架构，实现治理层级全覆盖。董事会成员专业背景、工作经验与集团功能定位高度契合，为科学决策提供坚实人才支撑。战略与预算委员会、薪酬与考核委员会等专门委员会充分发挥专业优势，为董事会重大决策提供咨询、意见和建议。同时，董事会办公室配备专职工作人员，精准对接董事会运行及董事履

职各项需求。二是定好公司治理“总章程”。贯彻党中央、国务院决策部署，执行新公司法有关规定，充分发挥公司章程在公司治理中的基础作用，系统梳理市国资委近期出台的系列监管制度，结合集团实际情况，完成公司章程修订及工商变更登记。三是织密权责协同“制度网”。修订董事会向经理层授权管理办法，更新向经理层授权决策清单，规范直管企业自主决策股权投资基金决策程序及授权变更；聚焦经理层“谋经营、抓落实、强管理”核心职责，坚持以市场化改革为导向，以规范履职、提质增效为核心，修订印发经理工作细则等章程配套文件，进一步完善公司各治理主体权责边界，构建权责清晰、协同高效的治理体系。四是用好评价自查“助推器”。全面开展董事会评价反馈意见整改落实及董事会运作情况自查，及时完成问题整改；系统梳理董事会会议档案，完成历年董事会、董事会专门委员会档案资料入库管理，进一步夯实董事会规范化运行长效机制。

（二）发挥董事会职能情况

一是战略前瞻赋能把准发展航向。坚持把“定战略”作为首要职责，聚焦集团“第二个五年”发展所需，迭代升级“12580”发展战略 2.0 版，围绕半导体与集成电路产业强链筑基、补链突围、延链拓维，系统总结“十四五”发展成效及经验；在巩固深化“十四五”成果基础上，扎实编制以“万千百十一”工程为目标、引领集团未来五年发展的“十五五”规划。结合市国资委规划管理要求与集团业务实际，制定实施集团规划管理办法，与全

面预算管理、绩效考核体系紧密衔接、协同运作，强化战略执行过程管控与结果导向，推动战略管理闭环落实。**二是精准高效行权提升决策质量。**强化统筹协调，科学制定并严格执行 2025 年董事会定期会议计划，全年共召开董事会会议 15 次、专门委员会会议 17 次，确保决策节奏与发展需求同频共振。持续完善董事会议案全流程管理，全年共审议议题 51 项，确保决策事项科学合规、前瞻可行。健全董事会决议跟踪问效机制，定期听取经理工作报告及决议执行情况汇报，切实推动各项决策部署落地生根。**三是系统施策控险筑牢发展屏障。**全面强化合规管理，合规管理三年行动圆满收官。持之以恒抓实抓细安全生产、信访维稳、网络安全、保密管理等关键领域工作，实现重大风险事件“零发生”，有力维护集团平安稳定发展良好局面。

（三）外部董事履职情况

集团外部董事勤勉尽责履行岗位职责，按照要求出席相关董事会会议，列席集团党委（扩大）会议、经理办公会、经营分析会、专项业务会议等，充分利用专业特长和工作经验，积极参与集团经营管理和决策，无投反对票、弃权票的情况。**一是保障董事履职。**邀请外部董事参加集团董事会及各专门委员会、党委会、经理办公会、战略规划研讨会、业务专题会、经营分析会等会议，听取、采纳董事意见建议，为集团高效运作提供了有力保障；定期向外部董事报送集团经营情况、战略执行情况、重大项目进展等专项报告，组织外部董事赴被投企业调研，确保外部董事及时

掌握集团运营全貌。二是健全服务保障机制。向外部董事履职提供必要的办公条件和服务保障，指定对口部门专门人员对接联系，为外部董事提供工作支持。三是搭建赋能提升平台。组织开展与外部董事履职相关业务培训、考察调研和交流学习等活动，多渠道提升外部董事专业水平及履职能力。邀请外部董事参加专题研讨班，赴南方科技大学半导体学院开展产教融合、论坛共建等调研交流，前往行业优秀企业座谈交流，承办市国资委专职外部董事党支部与方正微电子党总支部党建共建活动，切实为外部董事专业水平和履职能力提供赋能支持。

二、2025 年董事会履职成效

2025 年，在市委市政府的坚强领导和市国资委的关心支持下，集团董事会带领经营班子强力应对瞬息巨变的外部环境和严峻复杂的行业形势，全力夯实“稳”的基础，持续积蓄“进”的动能，在攻坚克难中推动各项事业稳步向前。

（一）稳进并举，规模效益量质齐升。积极应对国际行业形势，以坚定的战略定力聚焦主业发展，主要经济指标稳健增长、再创新高，截至 2025 年底，集团总资产 1541 亿元、净资产 745 亿元，较年初分别增长 287 亿元、246 亿元；资产负债率 51.67%，降幅 13.83 个百分点，资产规模稳健增长，负债结构持续优化；实现营业收入 5518 万元、利润总额 4686 万元、净利润 1107 万元，发展稳中有进、韧劲十足。

（二）深耕细作，主业根基筑牢筑实。认真落实市政府高质

量发展“十大计划”任务，筑牢集团稳定发展“硬基石”。中芯深圳 12 英寸线提前达成晶圆月产能目标，产能利用率同比提升；润鹏半导体 12 吋线一期顺利投产；各重大产业项目进展顺利；新凯来首批发布覆盖外延沉积、原子层沉积、刻蚀、薄膜沉积及量检测等芯片制造全流程 6 大类、31 款设备引发全球关注，万里眼自研超高速实时示波器性能位居全球第二，启云方推出全国产自主可控板级 EDA 工业软件、填补同行业技术空白，方正微电子发布第二代车规级碳化硅电动车主驱芯片产品，可靠性高出行业通用认证要求 3 倍以上，位列行业一流水平。

（三）抢滩布局，增量动能培优育强。聚焦产业生态链短板缺失环节，依托重投系重大项目资源优势，加速布局市场化业务，推动集团实现以价值创造为核心的可持续发展。设立运营深圳制造业供应链创新服务平台鹏美达，协同睿思芯科落地市属国资首个“开源鸿蒙/RISC-V”生态高水平智算服务器研发生产一体化项目重睿智算，持续赋能新能源汽车、数字能源、高端装备等深圳优势产业，推动集成电路从一条“产业链”向赋能千行百业的“生态圈”跃升。联合国创中心开展分析检测项目合作，向多家国产化芯片企业提供科研服务超百次，以高效市场化服务机制打通成果转化“最后一公里”。

（四）赋能驱动，创新活力竞相奔涌。始终把科技创新摆在发展核心位置，着力打造国家原创技术策源地“深国资品牌”。国创中心建成全球首个集科研和中试于一体的 8 吋功率半导体

开放共享平台；先进封装材料中试平台入选工信部首批重点培育中试平台名单，化合物功率半导体中试平台等两个重投系平台入选年度省级中试平台名单。8 吋高性能沟槽栅碳化硅 Mosfet 芯片入选“2025 年度中国第三代半导体技术十大进展”，2 项关键核心技术研发入选市属企业 2025 年度原创技术攻关清单，着力突破产业链关键瓶颈，在产业自主化发展赛道上领跑。“重投系”国家高新技术企业增至 6 家，博士后创新实践基地运营稳步推进，完成两批次博士后进站；持续深化重点产业研发计划政企联动合作，为深圳构筑产业竞争新优势提供有力支撑。

（五）引领构建，产业生态优化升级。积极发挥“有为政府”和“有效市场”关键连接作用，持续锻强深芯盟、湾芯展两大抓手，着力打造“大树成荫”与“花草相映”产业生态。健全深芯盟组织运作体系，成立深芯盟华东服务中心加速粤港澳与长三角核心要素流动，跨区域联动上海、无锡、合肥、武汉、广州等六大半导体产业集群城市以及龙岗、坪山、龙华、宝安、光明等产业集聚区，开展高峰论坛、产能对接、项目路演等品牌活动近 30 场，吸引服务会员企业超 1400 家。高标准举办第二届湾芯展，创新导入第九届国际先进光刻技术研讨会，联合国际顶级芯片学术期刊《Chip》举办第三届芯片大会等顶级行业会议，吸引全球各主要集成电路国家和地区参展企业超 600 家、线下观展人数 11.23 万人次，发布行业重磅新品、爆品近 2500 件，主流媒体阅读量超 10 亿级，获央视新闻、新华社、环球时报等顶级央媒

高度赞誉，着力打造具有全球引领力的中国集成电路“第一展”。

（六）内联外引，双招双引稳链强链。依托重投系重大项目、联盟、展会等平台“勤浇梧桐树、诚引凤凰来”，着力打造双招双引闪亮“芯”品牌，招引40余家链上优质企业落地或意向落地。协同南科大、深理工、深技大等本地高校以及重投系重大项目、创新载体，构建产教融合发展新模式；加快构建全球化招才引智体系，探索依托重大项目与海内外顶尖科研院所建立人才交流培训机制，开展工程硕博人才联合培养，组织重投系企业参加“百万英才汇南粤”行动，着力打造高端智库、全球招引、专家攻关、青年育才、产教融合“五位一体”全链条引才聚智生态。

（七）服务战略，关键资本价值倍增。聚焦培育壮大长期资本、耐心资本、战略资本、关键资本，系统性布局政策性基金、创新性拓展市场化基金，着力打造CVC产业资本重投品牌。协同深创投集团以双GP模式落地管理赛米基金，赋能构建自主可控、高效协作、均衡完备的集成电路产业供应体系；设立重大产业生态基金，依托集团重大项目优势资源投资多个优质标的，稳妥推进项目退出，贯通“募、投、管、退”形成完整闭环，推动可持续价值创造。集团及发行债券再获AAA信用评级，主动对接商业银行、政策性银行以及金融资本，探索项目直投、投贷联动以及产业基金共建等多种合作模式，为集团战略落地和高质量发展提供坚实资金保障与信用支撑。

第六章 重要事项

一、公司章程、注册资本变动情况

2025 年 7 月 15 日，集团执行新《公司法》有关规定，落实市国资委有关工作要求，对公司章程进行了修订，充分发挥公司章程在公司治理中的基础作用。截至 2025 年底，集团注册资本为 108.14 亿元。

二、企业高管人员变动情况

2025 年 6 月 20 日，李莹任集团党委委员、纪委书记。

三、企业发生重大亏损或重大损失情况

报告期内，公司未发生重大亏损与损失。

四、企业聘任、解聘会计师事务所情况

集团选聘致同会计师事务所（特殊普通合伙）作为 2025 年度财务报告审计机构。

第七章 公司治理

一、谋治：健全法人治理 深化改革提效

一是坚持党建引领把牢政治方向。集团党委始终坚守国有企业“根”与“魂”，将党的领导全面贯穿公司治理各环节、各层面。严格落实“第一议题”制度与党委理论学习中心组学习机制，规范重大事项议事规则及决策程序，深耕细作“宏芯向党”特色党建品牌，持续把制度优势转化为治理效能与发展动能。推动党建工作与经营发展同频共振、互促共进，切实发挥集团党委“把方向、管大局、保落实”领导作用，全年前置审议“三重一大”事项 419 项。

二是优化法人治理架构规范运行机制。立足中国特色现代企业制度要求，构建以董事会、党委会、经营管理层为核心的现代企业法人治理结构，形成了以公司章程为根本遵循、以议事规则为基本框架、以具体管理制度为坚实支撑的公司治理体系。根据新《公司法》有关规定完成公司章程修订及工商变更登记，及时修订党组织研究决定事项清单、研究讨论企业重大经营管理事项清单以及董事会议事规则、经理工作细则、董事会向经理层授权管理办法等制度，构建权责清晰、协同高效的治理体系。

三是纵深推进国企改革提升发展能级。以国有企业改革深化提升行动和加快建设世界一流企业价值创造行动为抓手，深刻把握新形势新要求，聚焦集团“第二个五年”发展所需，因时制宜、

因地制宜迭代升级“12580”发展战略2.0版，明确“坚守功能化定位、坚毅市场化发展”发展思路，构建“12345×千行百业”总体发展布局，围绕战略发展所需系统谋划改革行动各项任务，确保改革发展与国家战略同向同行、改革举措精准服务于战略大局，国企改革深化提升行动圆满收官，改革发展成效获中央和地方主流媒体、党政信息平台权威报道。

二、固堤：健全合规体系 织密风险防线

一是健全合规组织架构压实管理责任。分层构建治理层、经理层、业务层三级合规管理责任体系，完成总法律顾问配备，创新“编制在合规部门、战位在业务一线”管理培养模式，全面落实合规管理机构、岗位、人员、职责“四个到位”，搭建架构完整、权责明晰、运转顺畅的合规管理体系，实现合规管理从“有形覆盖”向“有效运行”纵深迈进。

二是筑牢合规管理防线健全风控体系。严格落实“管业务必须管合规”工作要求，完善合规管理办法、岗位职责清单，组建专业化合规管理员队伍，构筑业务部门一线防守、合规管理部门统筹协调、纪检审计部门监督问责的“三道防线”，协同联动、同向发力，织密全域全流程合规风险防控网络。

三是厚植合规文化底蕴培育合规氛围。常态化开展合规宣传教育，搭建多渠道、立体化合规文化传播矩阵，引导全员树牢合规履职、依规办事理念，推动合规理念内化于心、外化于行，着力营造“人人重合规、事事守规矩、处处防风险”的浓厚氛围，

持续提升依法合规经营意识和专业能力，为集团行稳致远筑牢稳固根基。

三、督行：深化精准监督 涵养清风正气

一是深化政治监督护航中心工作大局。推动 2025 年党风廉政建设和反腐败工作 36 项要点、年度监督工作计划 37 项任务落地见效，严谨规范推进“两委”换届，全程监督换届选举各环节，保障换届工作平稳有序、风清气正，持续推动全面从严治党向纵深发展。

二是整合监督资源构建联动监督体系。集团纪委充分发挥统筹协调作用，联合集团财务总监、审计与风险管理委员会主任，加强对纪检、审计、风控、内控、合规、财务等集团总部监督资源和下属企业纪委委员、外派财务总监、风控负责人、外派产权代表等监督“触角”进行集中管理和有效统筹，强化增量业务风险管控，切实将监督触角深入到投资并购和经营管理全过程。

三是深化纪检监察规范建设强基固本。推进“纪检监察工作规范化法治化正规化建设年”行动，积极参加纪检监察干部培训 18 次，组织内部纪检监察干部培训 3 次；深化运用“四种形态”开展集体谈话和提醒谈话，严防“小毛病”变成“大问题”，持续提高纪检监察工作规范化、法治化、正规化水平。

四是严管厚爱并重激发干事创业活力。突出落实“三个坚决遏制”要求，认真落实“三个区分开来”，制定《改革创新容错机制实施细则（试行）》《支持科技创新及战新产业发展尽职合

规免责和容错工作指引》，细化容错适用对象、范围内容、尽职合规免责清单和程序保障，持续营造鼓励创新、宽容失败的干事创业环境，为敢于担当作为者提供制度保障。

第八章 内部控制

一、内部控制制度及执行情况

一是健全内控治理体系，迭代完善制度规范。持续深化内部控制体系一体化建设，强化重大经营风险识别、评估及动态预警监测，全面提升综合抗风险与稳健运营能力，有力支撑集团规模、质量、效益协同高质量发展。常态化推进制度体系查漏补缺与修订完善，2025 年累计制定、修订管理制度二十余项，覆盖公司治理、资产管理、投资管控等重点领域，进一步扎紧制度流程笼子，从源头防范化解流程管控风险。

二是健全联合工作机制，构建协同监督格局。整合纪检监察、审计监督、财会监督、内控风控、合规管理等各类监督力量，健全贯通协同、一体推进的监督工作格局，构建“横向联动、纵向贯通、全链管控”的立体化监督体系。聚焦重点业务领域、紧盯关键管控环节，做实做细常态化、嵌入式监督，坚持精准发现问题、系统施策整改，持续织密筑牢全域风险防控防线。

二、企业内部控制机制评价总结

集团本部及所属企业不存在内部控制重大缺陷及重要缺陷。

集团聘请致同会计师事务所（特殊普通合伙）开展 2025 年度内部控制审计工作，根据其出具的《2025 年度内部控制审计报告》，截至 2025 年 12 月 31 日，集团按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部

控制。

三、风险管理情况

一是以组织强体系，夯实风控底座。系统搭建由董事会、董事会审计与风险管理委员会、经营管理层、合规风险与审计部及各职能部门组成的多层级风险管理组织架构，实现经营重点领域、业务关键环节管控全覆盖。分层构筑合规管理“三道防线”，明晰各层级、各部门风控职责边界，为全域风险防控筑牢组织根基。

二是以监测防未然，提升预警能力。常态化开展年度重大风险评估，系统汇总梳理重大风险底数，形成重大风险清单，精准制定专项应对举措，配套设置动态跟踪监测指标，推进重大风险管控方案落地执行。建立重大风险季度跟踪研判机制，科学设置风险量化监测指标，推动风险管控由事后处置向事前预防、事中管控前移，持续提升风险预判与应急处置能力。

三是以前置把关口，护航产业投资。坚持风控前置、源头把控，有计划、有重点、有针对性推行重大产业项目风险管理机制，根据项目类型，分类编制项目工作指引；按照“项目合理分类、聚焦管理主责、精准有效实施”原则，实施重大产业项目分类动态监管，打通管理瓶颈；构建“1+4+N”投资全流程精细化管理体系，强化形势分析、项目研判、风险管控及保密管理、安全生产等，全方位保障项目顺利投产、达产、满产。

第九章 企业文化和社会责任

一、聚链建生态，协同赋能芯发展

一是优展会、树标杆，打造半导体产业生态旗舰平台。高质量举办 2025 年湾区半导体产业生态博览会，展会面积 6 万平方米，吸引全球 20 多个半导体产业核心国家和地区、超 600 家领军企业参展，3 天接待 11.23 万人次，5000 余名头部采购商参展并撬动超百亿元意向成交额，发布年度新品 2500 件，万里眼首款 90GHz 超高速实时示波器实现高端电子测量仪器领域关键突破，启云方 EDA 设计软件填补国产高端电子设计工业软件空白。媒体阅读量超 10 亿级，环球时报、新华社、人民网、央视新闻等集体点赞，着力打造具有全球引领力的中国集成电路“第一展”。

二是强联盟、促协同，激活半导体产业生态动能引擎。健全深圳市半导体与集成电路产业联盟组织管理体系，成立华东服务中心，加速粤港澳与长三角核心要素流动，跨区域联动上海、无锡、合肥等六大半导体产业集群城市以及龙岗、坪山、龙华、宝安、光明等产业集聚区，开展高峰论坛、项目路演等品牌活动近 30 场，持续搭建多层次资源对接与合作交流平台，吸引服务国内外全产业链会员单位超 1400 家。

二、织网保安全，坚守护航芯大局

一是压实责任体系，构建全域管控格局。持续完善现代化安

全管理制度架构，落实董事长、总经理双主任负责制，修订安全生产管理办法，通过常态化召开安全专题会议、落实全员安全责任书签订实现岗位责任全覆盖。强化上下协同管控，精准传达各级安全生产部署精神，针对节假日、极端天气等关键场景下发专项工作安排，打通安全管理纵向、横向责任链条，构建齐抓共管安全工作格局。

二是深耕排查整治，筑牢风险防控坚固防线。建立动态危险源管控体系，完成 55 项危险源梳理评估，搭建全链条风险防控机制。依托各类安全专项攻坚行动，聚焦消防、用电等核心领域，累计开展隐患排查 11 次，隐患整改率 100%。下沉项目一线督导检查 20 余次，深挖隐患根源、优化管理流程，从源头遏制安全隐患反弹，牢牢守住安全生产红线。

三是强化赋能提质，健全长效安全发展机制。搭建线上线下一体化安全宣教矩阵，全年开展专项安全培训 10 余场次，线上学习超 800 学时，实现全员轮训全覆盖。开展实战应急演练，完善物资储备、值班值守体系，全面提升应急处置能力。健全安全考核激励机制，依托安全生产月系列活动厚植安全文化，斩获市属企业安全技能竞赛团体三等奖，持续推动集团安全管理标准化、制度化、长效化升级。

三、铸魂强党建，聚力奔赴芯征程

一是夯实基层党建基础。集团深入贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，不断压实党建工作责任链条，严格执行“三重一

大”制度和党委前置研究讨论重大经营管理事项机制，及时更新党委议事决策事项清单，高质量完成集团“两委”换届，制定实施“宏芯向党”年度党建工作要点，以系统部署、精准推进、全员覆盖、宣传引导“四位一体”推进深入贯彻中央八项规定精神学习教育走深走实，坚定不移推进全面从严治党，持续营造风清气正、干事创业的良好生态，为集团高质量发展提供政治保证和强大组织动能。

二是建强干部人才队伍。研究启动“十五五”人才规划编制，实施分层分类干部人才梯度培养“菁英计划”，构建“内培外引”人才引育机制，为集团发展提供强力智力支撑；“关键节点有亮点，常态活动不断线”开展党建群团活动40余场，关心关爱员工超600人次，为集团发展提供强力智力支撑；创新打造市场化考核机制，分类优化部门绩效考核体系及指标内容，首次评选特殊贡献奖，全力营造干事创业良好生态。

三是唱响企业发展强音。立足讲好重投故事，构建多元宣传矩阵，打造高能宣传亮点，创新推出“行业微研究”系列报道，全年发布改革成效信息300余条，获新华社、人民网、央视新闻、深圳特区报等主流媒体平台报道30余次；以凝心聚力、赋能发展为核心，培育特色企业文化，开展二十四节气、传统节日等弘扬传统文化系列主题活动及党建研学、“重投大讲堂”、环保志愿行、全员健康运动季等特色活动，为集团高质量发展注入源源不断的文化动能和精神力量。

四是倾力抓实乡村振兴。紧紧围绕省委“1310”具体部署与市委对口帮扶协作工作要求，扎实推进巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接。全面压实帮扶责任，定期开展暖心帮扶慰问，通过专项捐赠、植树造林等方式打造生态示范长廊助力绿美乡村建设，深耕消费帮扶，深度参与乡村人居环境整治、基础设施提升及风貌示范带建设，协助争取专项帮扶资金，全方位赋能帮扶地乡村发展。

第十章 财务报告和审计结论

公司年度财务报告已经致同会计师事务所（特殊普通合伙）审计，并出具标准无保留意见的审计报告。

深圳市重大产业投资集团有限公司 合并资产负债表

金额单位：人民币元

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：		
货币资金	3,197,923,050.30	1,255,869,181.91
交易性金融资产		
衍生金融资产		
应收票据		
应收账款	23,402,315.09	30,795,924.76
应收款项融资		
预付款项		
其他应收款	63,845,978,395.88	59,667,165,889.53
其中：应收利息		7,109,689.49
应收股利		16,875,000.39
存货	296,094.26	291,531.26
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	3,752,921.80	6,354,157.72
流动资产合计	67,071,352,777.33	60,960,476,685.18

非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	801,712,498.63	922,081,383.55
可供出售金融资产		
其他权益工具投资	85,523,146,193.54	62,880,131,032.66
其他非流动金融资产	86,119,392.05	86,119,392.05
投资性房地产		
固定资产	230,974,057.70	237,894,776.05
在建工程		
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		
无形资产	286,382.34	470,434.63
开发支出		
商誉		
长期待摊费用		
递延所得税资产	1,989,855.00	2,633,950.11
其他非流动资产	357,479,241.00	357,479,241.00
非流动资产合计	87,001,707,620.26	64,486,810,210.05
资产总计	154,073,060,397.59	125,447,286,895.24

深圳市重大产业投资集团有限公司
合并资产负债表（续）

金额单位：人民币元

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动负债：		
短期借款	270,000,000.00	270,000,000.00
交易性金融负债		

衍生金融负债		
应付票据		
应付账款	2, 117, 088. 42	2, 296, 611. 89
预收款项		
合同负债		
应付职工薪酬	30, 104, 591. 80	28, 966, 318. 07
应交税费	43, 289, 298. 70	12, 130, 846. 13
其他应付款	76, 997, 640, 020. 59	72, 965, 744, 160. 68
其中：应付利息		20, 285, 424. 66
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	670, 000, 000. 00	
其他流动负债		
流动负债合计	78, 013, 150, 999. 51	73, 279, 137, 936. 77
非流动负债：		
长期借款		
应付债券	680, 000, 000. 00	1, 350, 000, 000. 00
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	7, 959, 420. 00	8, 180, 515. 00
递延所得税负债		
其他非流动负债	900, 000, 000. 00	900, 000, 000. 00
非流动负债合计	1, 587, 959, 420. 00	2, 258, 180, 515. 00
负债合计	79, 601, 110, 419. 51	75, 537, 318, 451. 77
股东权益：		
实收资本	74, 282, 086, 210. 00	49, 754, 716, 210. 00
其他权益工具		

其中：优先股		
永续债		
资本公积	7,456,709.73	7,456,709.73
减：库存股		
其他综合收益	47,096,773.44	21,451,612.56
专项储备		
盈余公积	2,927,146.68	2,369,238.18
一般风险准备		
未分配利润	132,383,138.23	123,974,672.99
归属于母公司股东权益合计	74,471,949,978.08	49,909,968,443.46
少数股东权益		
股东权益合计	74,471,949,978.08	49,909,968,443.46
负债和股东权益总计	154,073,060,397.59	125,447,286,895.24

深圳市重大产业投资集团有限公司 合并利润表

金额单位：人民币元

项 目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	55,177,992.59	59,936,806.46
其中：营业收入	55,177,992.59	59,936,806.46
二、营业总成本	-2,862,282.95	51,942,612.80
其中：营业成本		57,353.94
税金及附加	13,623,787.20	9,689,869.95
销售费用		
管理费用	46,940,976.03	48,981,467.26
研发费用	12,399,175.09	11,746,348.49
财务费用	-75,826,221.27	-18,532,426.84
其中：利息费用	6,351,152.77	10,418,894.45
利息收入	82,200,715.96	28,982,957.82
加：其他收益	82,777,592.85	53,163,558.78

投资收益（损失以“－”号填列）	-92,738,134.46	-25,922,847.59
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-93,913,117.92	-92,565,686.52
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		
信用减值损失（损失以“－”号填列）		-3,408.73
资产减值损失（损失以“－”号填列）		-119,503.32
资产处置收益（损失以“－”号填列）		-19,855.16
三、营业利润（亏损以“－”号填列）	48,079,733.93	35,092,137.64
加：营业外收入		2,610,635.51
减：营业外支出	1,220,000.00	
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	46,859,733.93	37,702,773.15
减：所得税费用	35,786,637.87	23,657,957.69
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	11,073,096.06	14,044,815.46
（一）按经营持续性分类		
1、持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	11,073,096.06	14,044,815.46
2、终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1、归属于母公司股东的净利润（净亏损以“－”号填列）	11,073,096.06	14,044,815.46
2、少数股东损益（净亏损以“－”号填列）		
六、其他综合收益的税后净额	25,645,160.88	-18,870,967.44
归属母公司股东的其他综合收益的税后净额	25,645,160.88	-18,870,967.44
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	25,645,160.88	-18,870,967.44
1、重新计量设定受益计变动额		
2、权益法下不能转损益的其他综合收益		
3、其他权益工具投资公允价值变动	25,645,160.88	-18,870,967.44
4、企业自身信用风险公允价值变动		
5、其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1、权益法下可转损益的其他综合收益		

2、其他债权投资公允价值变动		
3、金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4、其他债权投资信用减值准备		
5、现金流量套期储备（现金流量套期损益的有效部分）		
6、外币财务报表折算差额		
7、其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	36,718,256.94	-4,826,151.98
归属于母公司股东的综合收益总额	36,718,256.94	-4,826,151.98
归属于少数股东的综合收益总额		
八、每股收益：		
（一）基本每股收益（元/股）		
（二）稀释每股收益（元/股）		

第十一章 备查文件目录

1. 载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表。

2. 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。