



深圳市重大产业投资集团有限公司
Shenzhen Major Industry Investment Group Co., Ltd.

深圳市重大产业投资集团有限公司

2025 社会责任报告暨 ESG 报告



深圳市重大产业投资集团有限公司
Shenzhen Major Industry Investment Group Co., Ltd.

地址：深圳市南山区粤海街道高新区社区科苑南路3156号深圳湾创新科技中心2栋A座38楼

电子邮箱：szmii@szmii.com

传真：0755-88363639

电话：0755-88363939



2025 社会责任报告暨ESG报告
Social Responsibility (ESG) Report

- 01 责任寄语
- 03 关于我们
- 07 聚焦2025
- 09 责任专题



01 精芯图治

夯实企业稳健发展根基

- 21 完善现代企业治理结构
- 24 筑牢合规经营风控体系
- 25 规范供应链各环节管理
- 26 严守安全生产红线底线
- 28 压实从严监督治理质效
- 30 深化国企改革提质增效



02 铸芯强基

锻造产业集群硬核引擎

- 33 重大项目攻坚提速
- 34 项目成效硬核破圈
- 35 增量项目精准拓展



03 创芯突破

勇攀技术创新战略高地

- 39 载体建设有序推进
- 41 科研攻关步履不停
- 42 科创机制持续健全



04 聚芯成链

构筑全链协同产业生态

- 45 链上协同，构建产业服务新生态
- 47 展会升级，打造品牌标杆新势能
- 48 招商引资，构建区域联动新格局



05 活芯引源

深耕资本赋能产业升级

- 51 基金布局、锻强支撑
- 52 责任投资、规范决策
- 53 投后管控、释放价值



06 悉芯守护

致力绿色生态文明建设

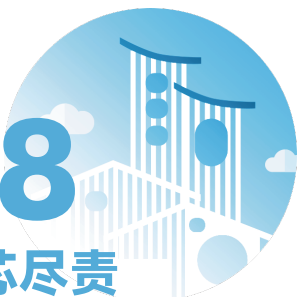
- 57 守护城市生态底色
- 58 践行绿色运营理念
- 59 赋能绿色低碳发展
- 60 传递绿色发展理念



07 凝芯聚才

激发创新创造内生动力

- 63 强化招才引智
- 64 厚植育才沃土
- 65 传递人文关怀



08 尽芯尽责

携手共建共享美好未来

- 71 乡村振兴帮扶实践
- 72 赋能和美乡村建设

- 73 责任管理
- 81 展望2026
- 83 关于本报告
- 84 意见反馈表

责任寄语

时代潮涌，使命如磐。2025年是“十四五”规划、国企改革深化提升行动的收官之年，我们牢记“服务国家核心战略、凸显深圳城市担当、展现国资特别作为”的初心使命，知奋进而笃行，以“穷磅礴之力、征浩瀚芯程”的壮志豪情，在服务大局、践行使命、科技创新、生态构建、深化改革、绿色发展的征程上，书写了不负时代的奋进答卷。

锚定主责主业，勇担初“芯”使命

产业兴则国家兴，芯片强则脊梁硬。我们始终心怀“国之大者”，深度融入国家集成电路产业发展战略布局，以大项目牵引大产业，以大投资擘画大格局。我们铸造国之重器，中芯深圳、润鹏半导体等制造项目实现关键突破，方正微电子国产车规级碳化硅主驱芯片性能达到国际头部水平并广泛应用于主流车型，新凯来6大类、31款核心设备惊艳面世，万里眼打破国际垄断，启云方EDA工业软件填补国内行业技术空白，关键短板加速补齐，从晶圆制造到设备攻关、技术突围，助力深圳初步构建了全谱系、全品类、全链条、全突破的集成电路产业发展新格局。

矢志科技创新，服务自立自强

科技强则动能涌，创新胜则自主立。我们以产业链牵引创

新链，系统建强创新载体，勇攀科技高峰，国家第三代半导体技术创新中心深圳综合平台实现高端功率器件、关键工艺、核心材料领域全链条系统性突破，研发成效入选“2025年度中国第三代半导体技术十大进展”；先进封装材料中试平台入选工信部首批重点培育名单，化合物功率半导体中试平台等两个重投系平台入选省级名单；多个项目获批国家、省、市科技重大专项，高新技术企业量质齐升，发明专利版图持续扩容，着力突破产业链关键瓶颈，服务构建科技创新与产业创新深度融合的产业生态。

聚力链上协同，厚植优质生态

生态优则发展优，集群强则根基固。深芯盟汇聚产业链上下游势能，湾芯展搭建全球交流平台推动开放共赢，获《环球时报》等权威媒体高度评价；推动40余家链上优质企业落地深圳，依托粤港澳大湾区全球最大增量市场和产业项目丰富应用场景，打造产业创新发展生态圈，护航企业扎根成长；注重耐心陪跑，赛米产业基金落地运营，智能传感器基金投资提速，重投系基金群投向“专精特新”和国产替代独角兽，托举硬核科技破圈突围。

严守安全底线，夯实长治之基

安全固则基石牢，合规严则发展稳。我们牢固树立安全发展理念，逐级压实安全生产主体责任，以敬畏之心和底线思维守护员工安康与企业安宁；纵深推进合规经营和风险防控，完善“1+1+N”合规管理制度体系，筑牢依法合规经营底线，持续强化数据安全与保密管理，以高水平安全护航高质量发展，为所有利益相关方筑就长期、稳定、可信赖的价值基石。

践行绿色发展，绘就生态画卷

环境美则福祉长，绿色浓则底蕴厚。我们积极融入国家“双碳”目标，常态化实施绿色节能运营，倡导绿色生活方式；立足主责主业加速全链条布局，聚焦资源循环利用等可持续发展需求，匠心构建绿色低碳的产业生态配套支撑体系；加快技术攻关，以高效能芯片产品赋能新能源汽车、数字能源等绿色低碳产业；推动创新载体开放共享，以科研服务带动产业链绿色技术迭代升级；全力支持绿美广东生态建设，参与乡村生态长廊打造，以实际行动为生态文明建设增绿添彩。

党建引领发展，锻造红色引擎

党旗红则芯火旺，根魂固则步履坚。我们始终坚持党的全面领导，全力打造“宏芯向党”特色党建品牌，以高质量党建凝聚发展合力；纵深推进“百千万工程”，以消费帮扶拓宽产品销路，入户遍访回应群众所盼，切实让发展成果惠及乡村；强化党建带工建，用心用情做好员工关怀，常态化开展多元文体活动，举办系统化培训护航人才长远发展，让每一位重投人都能在奋斗中收获成长、在拼搏中感受温暖、在共进中共享荣光。

站在“十五五”启航的新起点上，我们将以更加昂扬的姿态、更加坚实的步伐，在服务国家战略中挺膺担当，在推动产业发展中勇立潮头，在践行社会责任中笃行不怠，为服务科技创新攀高向强、产业体系提质向新、深圳加快打造更具全球影响力的经济中心城市和现代化国际大都市作出新的更大贡献！

深圳市重大产业投资集团有限公司
党委书记、董事长 戴军

关于我们

公司简介

深圳市重大产业投资集团有限公司（简称“深重投集团”）成立于2019年5月，是深圳市重大战略引领性产业投资功能平台、国家集成电路产业创新与科技创新融合发展平台、市国资委直接管理的国有独资企业。

深重投集团积极服务国家核心战略、凸显深圳城市担当、展现国资特别作为，勇担高水平科技自立自强排头兵，围绕集成电路主责主业建链补链强链、坚守耐心资本、培育产业生态，助力深圳加快打造集成电路产业发展“第三极”。

紧盯世界科技前沿建强创新载体

获批国家高新技术企业，建设运营国家第三代半导体技术创新中心等引领性创新载体，多个项目获批国家及省市科技重大专项，着力打造从“0”到“1”的原创技术策源地“主战场”。

紧盯国家紧迫需求抢建高端产线

中芯深圳、方正微电子、润鹏半导体等多个重大项目进展顺利，助力深圳初步构建全谱系、全品类、全链条、全突破集成电路产业发展新格局。

紧盯两链韧性安全培育产业生态

发起设立市半导体与集成电路产业联盟，成功举办湾区半导体产业生态博览会，“双招双引”打造深圳闪亮“芯”品牌，着力构建重大项目“大树成荫”、产业链上下游“花草相映”的生态圈。

紧盯耐心资本投早投硬投关键环节

构建“重大产业生态基金为主力基金、管理市‘20+8’集成电路与智能传感器两只产业基金、设立运营N只特色产业链基金”的“1+2+N”基金矩阵，围绕集成电路产业链上下游核心环节擦亮CVC产业资本重投品牌。

紧盯党建人才引领夯实发展根基

创新打造“宏芯向党”特色产业链党建品牌，集聚国内外顶尖人才构建全球化招才引智体系，着力营造“党建+产业+人才”相互赋能、协同发展的良好生态。

未来，深重投集团将锚定“万千百十一”发展目标，坚守功能化定位、坚毅市场化发展，加快提升战略引领力和核心竞争力，全力以赴当好服务高水平科技自立自强“国家队”骨干中坚力量，为深圳加快建设具有深圳特点和深圳优势的现代化产业体系、打造具有全球重要影响力的产业科技创新中心贡献“重投力量”。



总资产

1541 亿元

净资产

745 亿元



重投系
国家高新技术企业

6 家

国家及省市级
重大产业引领性项目

11 个

国家及省市级
重大科技专项

5 个



发明专利

500+ 项

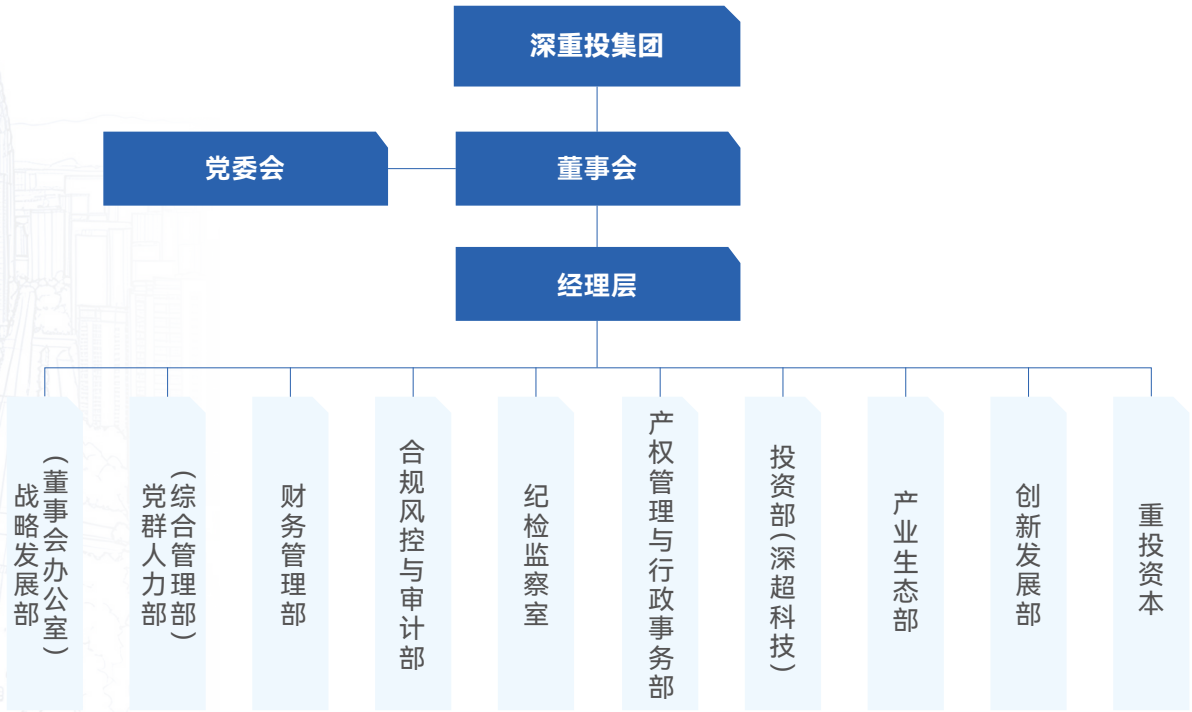
在管基金

12 支

基金管理规模

130 亿元

组织架构



发展战略



▲ “12580”发展战略

发展格局



▲ “12345×千行百业”发展格局

荣誉奖项



改革发展成效入选
2025年深圳国资国企十件大事
2025年深圳发展改革十件大事
2025年深圳工信十件大事
2025年深圳商务投促十件大事

抓基层党建工作述职
评议考核获评“好”等次

获深圳市国资委
“2024年度功能与支撑保障类
企业表现突出负责人”称号

获深圳市委组织部
“优秀市管领导班子”称号

获东方金诚国际
信用评估有限公司
“AAA级信用评级”

重投系企业方正微电子获评
2025中国汽车芯片优秀供应商

重投系企业方正微电子获评
2025年度电源行业SiC-卓越奖

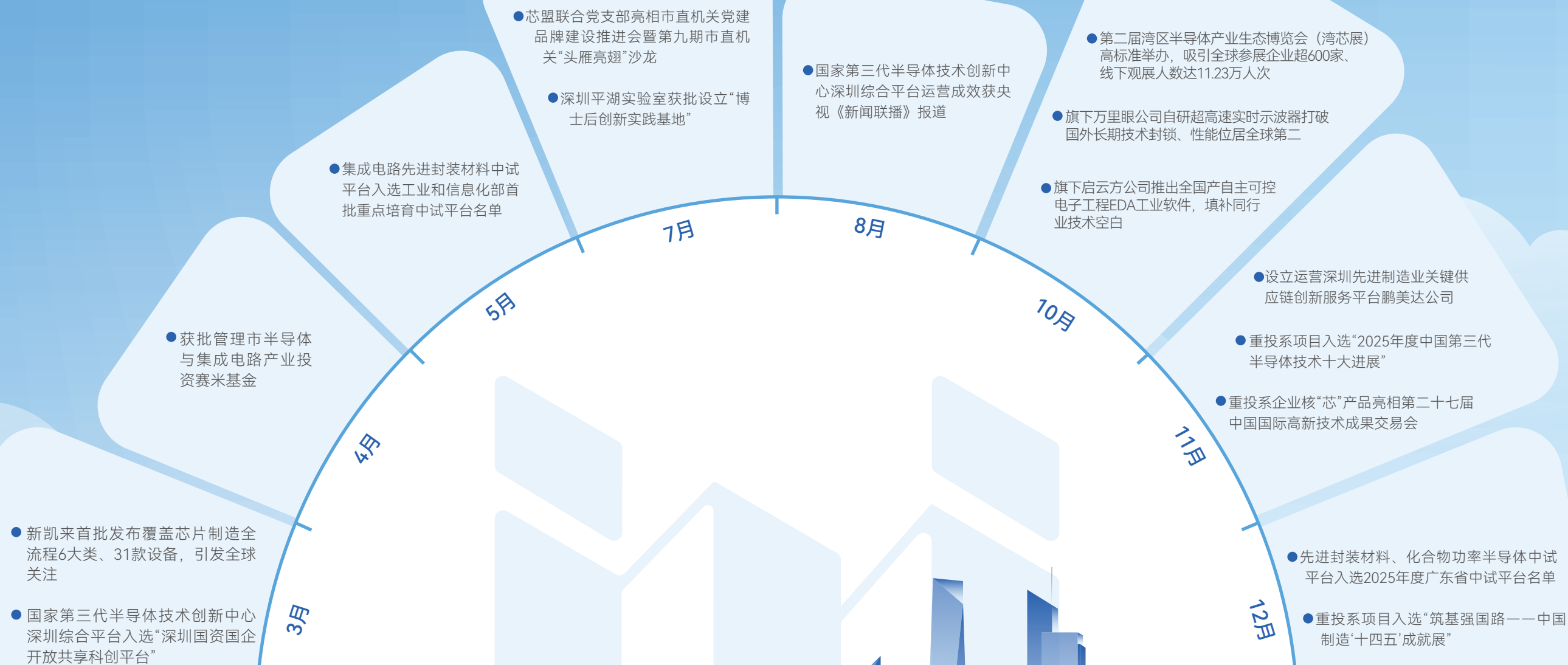
重投系项目入选
2025年度深圳市属企业
“十大原创技术攻关”清单

重投系项目入选
2025年度中国第三代
半导体技术十大进展



聚焦2025

2025年，面对严峻复杂的内外部环境，深重投集团紧紧围绕国家所需、城市所向、国资所急，聚焦集成电路主责主业发力攻坚，一路披荆斩棘、攻坚克难，推动各项事业取得长足发展，交出了一份扎实而亮眼的答卷。



责任专题一

宏芯向党，红帆领航 凝聚改革发展合力，笃行实干奋进“芯”程

深重投集团坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，坚决做到“两个维护”，纵深推进全面从严治党，始终把党的领导贯穿公司治理全过程，持续深化“宏芯向党”特色党建品牌建设，推动党建工作与改革发展深度融合、同频共振，实现以高质量党建引领保障集团高质量发展。

以“大学习”铸魂 传承“红色基因”

以“大攻坚”破题 践行“红色担当”

以“大提升”强基 筑牢“红色堡垒”

以“大共建”聚力 激发“红色动能”

以“大评比”互促 激活“红色细胞”

以“大服务”凝心 建好“红色阵地”

以“大宣传”驱动 树牢“红色旗帜”

以“新思路”拓展 实现“红色覆盖”



“宏芯向党”特色党建品牌以“七大一新”实施方案为统领，以落实党组织管理“五强工程”为抓手，将党建工作与集成电路产业发展深度融合，着力构建“党建引领、产业协同、人才汇聚、创新突破”一体化工作格局，为集团做强做优做大主责主业、服务高水平科技自立自强提供坚强政治保证。

“十四五”期间

设立党组织

12⁺个

党员

152⁺名

开展主题党日活动

500⁺次

重点帮扶结对共建

2⁺个

乡村振兴总投入

50⁺万元

志愿服务总时长

1400⁺小时

把舵定向、铸魂赋能

集团始终把党的建设作为改革发展的“根”和“魂”，深入学习领会习近平新时代中国特色社会主义思想 and 习近平总书记重要讲话、重要指示批示精神，严格落实“第一议题”制度，以理论学习中心组学习、“三会一课”、主题党日活动、重投大讲堂等为载体持续加强理论武装，扎实开展历次主题教育，以学促改、以改促干，推动党建工作与业务发展目标同向、使命同担、任务同频，将党建优势不断转化为集团高质量发展优势。



党建工作成效入选“深圳高质量党建引领高质量发展优秀案例”

塑优品牌、强基固本

创新打造“宏芯向党”特色党建品牌，深入实施企业党组织管理强机制、强堡垒、强组织、强队伍、强品牌“五强工程”，协同属地“两新”工委强化督导服务，实现特殊类型企业“两个覆盖”，芯盟联合党支部亮相市直机关“头雁亮翅”沙龙获高度认可。集团党委两次荣获市国资委党委系统“先进基层党组织”称号，连续两年获评市国资委党委抓基层党建述职“好”等次，党建工作成效入选“深圳高质量党建引领高质量发展优秀案例”。



开展“两委”换届工作

汇智引才、菁英荟萃

坚持“外引内培”，聚焦业务发展核心需求精准引进专业化高端人才。力邀顶尖学者、专家打造高端智库，加快构建全球化招才引智体系，出访国际顶尖高等院校，探索推进深圳半导体人才培养、技术成果转化合作新模式，成立海外人才创新中心。“十四五”期间，重投系企业累计引进双一流应届生超3000人，近20名专家获批国家级荣誉，实现市属国资“零”的突破。制定实施分层分类干部人才梯度培养体系，构建多通道体系化员工成长发展机制，通过竞争上岗、轮岗交流、跟班学习等方式，打造结构更优、素质更好、能力更强的干部队伍。



举办深圳国资国企“博士人才荟”半导体与集成电路产业专场活动

崇廉尚实、风清气正

坚决扛牢全面从严治党政治责任，制定实施年度党风廉政建设和反腐败工作要点，压紧压实“一把手”第一责任人职责及班子成员“一岗双责”。依托各类宣传阵地和载体深化“重廉君”廉洁文化品牌建设，常态化开展专题党课、观看警示教育片、参观廉政教育基地，组织签订廉洁从业承诺、拍摄制作廉洁宣传片，切实推进新时代廉洁文化建设。从严从实抓好巡察整改、审计整改重大政治任务，优化联合监督委员会工作机制，强化重点领域、关键环节监督，深入开展中央八项规定精神、“四风”整治等多项监督检查，综合运用“四种形态”强化监督执纪问责，持续营造风清气正的政治生态。



集团廉洁主题作品展

笃行担当、对口帮扶

紧扣省委“1310”具体部署与市委对口帮扶协作工作要求，聚焦巩固拓展脱贫攻坚成果、生态建设、消费帮扶、乡村振兴示范带建设等重点方向，扎实推进“百千万工程”赋能乡村振兴。集团党委赴连平县上坪镇开展对口帮扶协作及驻镇帮镇扶村工作，与当地基层党组织开展党建共建，深入推进防止返贫动态监测，常态化开展走访慰问，推进消费帮扶助农增收，捐资育苗栽树，打造生态景观长廊，推进“南国桃园”风貌示范带项目及人居环境整治，助力宜居宜业和美乡村建设。集团深超科技党支部与深汕特别合作区小漠街道大澳村党支部开展结对共建，以组织联动凝聚帮扶合力。



对口帮扶镇河源市连平县上坪镇发展新貌

案例 深重投集团芯盟联合党支部亮相第九期市直机关“头雁亮翅”沙龙

2025年7月，由深圳市直机关工委主办、市国资委机关党委承办的市直机关党建品牌建设推进会暨第九期市直机关“头雁亮翅”沙龙成功举办，深重投集团芯盟联合党支部受邀参加并作交流发言。

芯盟联合党支部书记以《“宏芯向党”激活深圳集成电路产业高质量发展“红色引擎”》为主题，从重大产线落地、科技创新引领、产业生态构建、历史遗留问题出清等四个维度阐释集团锚定集成电路主责主业建链补链强链，以高质量党建引领高质量发展的实践探索和标志性成果，获得与会领导和嘉宾的认可。



芯盟联合党支部亮相市直机关“头雁亮翅”沙龙

案例 深重投集团党委赴连平县上坪镇开展驻镇帮镇扶村工作

2025年12月，为深入贯彻落实省委、市委“百千万工程”部署要求，扎实推进对口驻镇帮镇扶村工作，深重投集团党委赴河源市连平县上坪镇开展帮扶调研工作。

调研组一行详细调研了当地特色鹰嘴蜜桃产业发展情况及“百千万工程”典型村创建成效，看望慰问了脱贫户代表；深入上坪镇部分重点项目现场，察看“桃绿相映”帮扶生态长廊绿植养护、景观打造等情况，调研南国桃源创客空间消费帮扶、直播带货、品牌IP打造等创客创业成效，与镇村干部、项目相关负责人共谋振兴良策，推动帮扶工作落地见效。



赴河源市连平县上坪镇开展帮扶调研工作

责任专题二

湾芯筑梦，链通世界 打造国资自主品牌，构建产业雨林生态

当前，全球产业格局和竞争态势深刻变革，产业链自主可控成为国家科技发展重中之重。作为深圳市重大战略引领性产业投资功能平台、国家集成电路产业创新与科技创新融合发展平台，深重投集团紧扣“一集群、一联盟、一展会”整体布局，树牢市场化、专业化、国际化、品牌化导向，倾力打造湾区半导体产业生态博览会（简称“湾芯展”）。展会于2024年以“芯动未来、共创生态”为主题首次亮相，2025年全新升级“芯启未来，智创生态”主题，坚守开放共赢、互联互通理念，充分连接“有为政府”和“有效市场”，连续两届热度高涨，开启因地制宜发展新质生产力、促进粤港澳大湾区和国内国际半导体产业合作共赢的崭新篇章。



精心办展、彰显担当

深重投集团立足自身资源禀赋和平台优势，聚焦大湾区广阔应用市场、重大产业项目集群等优质资源，精心谋划创办国资自主品牌湾芯展，争创具有全球引领力的中国集成电路“第一展”，助力深圳建设全球产业交流合作高地，在服务国家集成电路产业发展大局中展现城市担当作为。

三链融合、生态共建

湾芯展推进国内外半导体产业链、供应链和价值链深度融合，着力打造涵盖展览展示、峰会论坛、奖项榜单、“双招双引”以及产业研究的专业服务体系，从产业生态、技术生态、资本生态、人才生态四个维度构建湾区半导体产业健康发展体系，促进粤港澳大湾区、国内国际半导体产业合作共赢。

全球视野、提质增势

湾芯展积极服务全球半导体产业协作大局，依托集团联系的全球产业资源，为国内外企业搭建供需对接、技术交流和项目合作的桥梁，促进产业要素跨境流动和优化配置。通过立体式服务体系，引进国际光刻大会、Chip芯片大会等国际顶尖学术会议，着力导入海外优质产业资源，提升中国集成电路产业的行业话语权和国际影响力。

2025湾芯展载誉收官 高质量举办引领风向品牌盛会

能级跃升彰显行业号召力

展位面积



▶ 6万平方米展区打造一场“不一样的展会”，呈现出“不一样的精彩”。

60000 m²

观展人次



▶ 线下观众11.23万人次，成为深圳对外展示产业实力重要窗口。

11.23 万

媒体报道

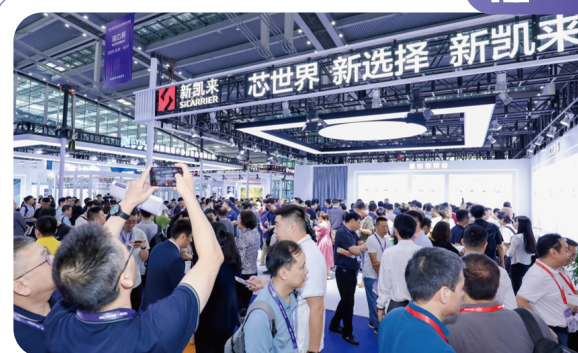


▶ 超500+媒体积极参与，实现10亿级全网传播。

媒体数量
500+ 家
全网曝光量
10+ 亿

全网发稿
1500+ 篇

展商情况



▶ ASML、Applied Materials、Lam Research、TEL、KLA等国际巨头，以及北方华创、新凯来工业机器、拓荆科技、盛美等超600家国内外翘楚同台闪耀，全景式勾勒产业链图景。

600+ 家

前沿思潮引领产业创新方向



高规格举办33场前沿论坛，汇聚毛军发、顾敏等院士及上千位行业领袖，线上线下互动参与人次突破500万。

3大高端研讨会

- 第九届国际先进光刻技术研讨会
- TOP20高层战略研讨闭门会
- 芯片大会暨Chip2024中国芯片科学十大进展颁奖典礼



5场同期活动

- 开幕式暨半导体产业发展峰会
- 湾区半导体之夜暨湾芯奖颁奖盛典
- 新品发布会
- 第二届湾区半导体投融资战略发展论坛
- 中国制造出海国际供需对接会



25场专业技术论坛

- 晶圆制造系列论坛
- 先进封装系列论坛
- 化合物半导体系列论坛
- IC设计/IC应用系列论坛
- 产业分析师专场
- • • • •



高效成果推动产业供需匹配



展期发布

约**2500**件年度新品

评选、表彰

超**100**家创新标杆企业

吸引

5000余名头部采购商
现场采购

组织

超**18000**名专业采购商

撬动

近**100**亿意向成交额

发布

14个领域产业发展报告

湾芯展2025满意度总览

观众满意度

96%

推荐参观意愿度

95%

展商参展满意度

93%

展商下届续订率

95%

湾芯展2025 展商说

深圳对半导体行业越来越重视，也提供了很多优越条件助力产业发展，我们对深圳的半导体市场很有信心！我们明年还要来参展，希望展会明年可以给我们预留一块更大的展位地方，也希望可以和更大企业促成合作。

—— TEL

今天上午就有个科研实验室给我们提出了需求，我们正在研究给他们提供具体的方案。

—— 瑟米莱伯(中国)公司

本次展会整体成效不错。行业上下游企业参与度高，既有头部企业也有新锐力量，观展的专业观众数量也超出预期，现场交流对接的氛围很浓。特别值得肯定的是，我们设置了院校专属展位，让企业和院校能直接对接技术研发、人才培养等事宜，为产教融合搭建了实打实的沟通平台，对行业创新发展帮助很大。

—— 江原科技

非常荣幸参与湾芯展2025。组委会的筹备工作专业高效，从前期联络、展位规划到现场服务，全流程安排细致周到，为我们创造了绝佳的展示与交流平台。现场秩序井然，期待未来能与组委会继续携手，共促行业创新与发展！

—— 拓荆科技股份有限公司

本次湾芯展整体体验非常出色，我们（布鲁克）作为参展商，深切感受到主办方的专业与用心。从展位安排、现场指引到后勤支持，各个环节井然有序，服务人员响应及时，态度友好。展会期间人流充足、观众质量高，论坛专业，有效提升了我们品牌的曝光度。整体而言，这是一次高效、顺畅且收获颇丰的参展经历，期待未来继续参与！

—— 布鲁克（北京）科技有限公司

湾芯展2025 观众说

这次我方共派出十多位采购同事到场，展会还是挺超预期的。本次展会多为设备商，但也有不少设计公司来看展的，可见影响力挺大。湾芯展团队服务配套都非常好，非常感谢！

—— 孙先生 增芯科技

本次展会涉及面挺广，内容丰富，亮点很多，与我司研发生产人员契合度很高。希望后续多举办类似线下技术交流活动，非常感谢湾芯展团队对我司参观人员的细心安排。

—— 张先生 富士康科技集团

我对本次2025湾芯展很满意，首先，湾芯展客户类型广，我们不同的行业经理都找到自己的客户，高峰论坛的内容都充满专业性，湾芯展的工作人员服务态度很好，希望下届也能前来参加。

—— 刘先生 工信部电子五所

湾芯展规模很大布局合理，整体都很好。湾芯展团队讲解和接待，周到、热情、专业！

—— 彭先生 佛山市顺德区科技局

因为我们是做AI的，他们这些产品出来之后对于AI的应用，有非常大的帮助。

—— 何先生 深圳深度追踪人工智能有限公司

本次展会布局合理，展商专业度很高，核心展品与我们当前业务需求非常契合。回来汇报后领导很重视，明确后续总经办统筹湾芯展对接工作，相信会大幅提升后续合作落地效率。

—— 易先生 比亚迪汽车

湾芯展

WESEMiBAY

媒体点评

《新华网》：活力满、韧性足！湾芯展上的中国制造新动能掠影



超高速实时示波器发布，新一代电子工程EDA设计软件产品亮相，600余家相关企业参展……15日于深圳举行的2025湾区半导体产业生态博览会（湾芯展）上，一系列新技术、新产品持续迸发新气象，中国制造的韧性与活力跃然眼前。

（新华网 2025年10月15日）

《新闻联播》：打破国外长期技术封锁，提“器”！



在今天（10月15日）召开的2025湾区半导体产业生态博览会上，我国自研的90GHz实时示波器正式发布，这一成果标志着我国在高端电子测量仪器领域实现关键突破，打破了国外长期技术封锁。

（新闻联播 2025年10月15日）

《环球时报》：湾芯展呈现了连接世界的另一种力量



湾芯展的意义已超越半导体本身。它标志着中国在全球科技体系中的角色转变：从被动追赶者到规则共建者，从单点突破到生态塑造。中国芯片产业的全栈技术的成熟，对受到地缘政治干扰的全球产业链起到了稳定和加固作用。人们同时还看到一个更深层的中国逻辑：真正的科技安全，来自自主创新的底气；而真正的科技未来，来自合作共赢的胸怀。湾芯展正是这种理念的生动写照——它以实实在在的成果，证明中国有能力在高科技领域实现突破，也有意愿与世界分享发展机遇。

（环球网 2025年10月17日）



01 精芯图治

夯实企业稳健发展根基

- 完善现代企业治理结构 ●
- 筑牢合规经营风控体系 ●
- 规范供应链各环节管理 ●
- 严守安全生产红线底线 ●
- 压实从严监督治理质效 ●
- 深化国企改革提质增效 ●



完善现代企业治理结构

集团持续完善中国特色现代企业制度，构建起以党委会、董事会、经理层为核心的现代企业法人治理结构，形成了以公司章程为根本遵循、以议事规则为基本框架、以具体管理制度为坚实支撑的公司治理体系。

党委：把方向、管大局、保落实

集团党委深入贯彻国有企业“两个一以贯之”要求，推动党的领导与公司治理深度融合，为集团服务国家战略、履行功能使命、深耕主责主业，筑牢坚实的政治保障与组织根基。

把稳政治方向

■ 突出政治引领

严格执行“三重一大”事项党委前置研究机制。

■ 深化理论武装

认真落实“第一议题”制度和党委理论学习中心组学习机制。

■ 抓好学习教育

“四位一体”推动深入贯彻中央八项规定精神学习教育走深走实。

■ 强化责任担当

深入落实对口帮扶、乡村振兴等工作。

筑牢组织根基

■ 优化组织建设

高质量完成集团“两委”换届，优化调整基层党组织设置。

■ 擦亮党建品牌

深化“宏芯向党”品牌建设，策划实施丰富多彩品牌活动。

■ 自上而下监督

党委书记定期听取下级党组织书记述职，强化监督指导。

○ 党委“第一议题”学习

40次

○ 前置审议“三重一大”事项

419项

○ 组织开展党建品牌活动

13项

○ 理论学习中心组学习

18次



董事会：定战略、作决策、防风险

董事会聚焦“增收增利、降本降耗、提质提效、协同协进”增量发展路径，以高水平履职保障决策科学，有效防控风险，推动集团实现高质量发展。



▲ “董事会—董事会专门委员会—董事会办公室”三级组织架构

战略规划把航定向

编制“十五五”战略发展规划，迭代升级“12580”发展战略2.0版

制定实施规划管理办法
推动战略管理与预算、绩效等
紧密衔接形成闭环

贯彻上级决策部署
执行新公司法有关规定
完成公司章程修订及工商登记

科学决策提质高效

- 持续完善董事会议案全流程管理，严把提报、审核、上会三道关口。
- 健全决议跟踪问效机制，定期听取经理工作报告，确保决策执行落地。

外部董事赋能增效

- 发挥专业特长积极参与集团经营管理决策，积极为集团改革发展出谋划策
- 组织开展业务培训、考察调研和交流学习等活动，提升专业水平和履职能力
- 健全服务保障机制，建强董事会办公室工作力量，为外部董事提供工作支持

经理层：谋经营、抓落实、强管理

经理层高效落实董事会各项决议，以规范履职、提质增效、科学管理为核心，有力推动战略规划落地与经营目标达成。

健全完善制度机制

- 修订印发总经理工作细则等章程配套文件，进一步明晰公司各治理主体权责边界
- 修订董事会向经理层授权管理办法，完善董事会向经理层授权决策清单

经营业绩成效显著

- 积极应对外部环境和行业形势变化，圆满完成预算指标及经营业绩考核任务。
- 建链补链强链，坚守耐心资本、培育产业生态，提升发展“含金量”和“含新量”。
- 全面强化合规管理，系统施策有效防控风险，筑牢发展屏障。

治理主体	人数	会议类型	2025年会议次数
党委委员	7名	党委会	40次
董事会成员	5名	董事会会议	15次
		专门委员会会议	17次
经理层成员	7名	总经理办公会	34次

筑牢合规经营风控体系

集团纵深推进合规管理，分层搭建合规管理责任架构，健全完善制度体系，推动合规管理三年行动圆满收官，持续织密合规风控网络，助力集团稳健经营、行稳致远。

分层建体系，聚力强队伍

- 分层构建治理层、经理层、业务层三级合规管理责任体系，全面落实合规管理机构、岗位、人员、职责“四个到位”。
- 完成总法律顾问配备，组建专业化合规管理员队伍，创新风险合规垂直管理模式，构筑业务部门一线防守、合规管理部门统筹协调、纪检审计部门监督问责的“三道防线”。

以制固合规，以审控风险



构建“1+1+N”合规管理制度体系

- 实施合规制度分级分类管理，形成制度库覆盖内控制度 149 项
- 制定、修订公司治理、资产管理、投资管理等规章制度 25 项
- 审核合同、规章制度等文件 316 份
- 采购管理监督 19 次
- 重大合规风险事件 0 起



人人讲合规，事事依合规



▲ 开展合规专题培训

规范供应链各环节管理

集团持续优化采购流程，强化供应商全周期管理，完善准入评估和履约评价体系，保障供应链安全稳定。

透明高效采购

以“规范流程、强化监督、防控风险”为核心，构建制度严明、执行有力、监督有效的采购管理体系，严格按照程序开展招标采购工作，强化采购信息及时发布以及开、评、定标规范管理，持续完善招标采购评标专家库，推动招标采购公开透明规范。

○ 达限额标准项目“阳光采购”招标采购

100%

○ 招标采购业务

0 平台预警

0 投诉举报

○ 2024年度集团供应商履约合格率

100%

规范履约评价

建立由采购、财务、法务、审计、党群等部门组成的跨部门协同评价机制，对供应商进行多维度综合评估，确保评价结果的全面性和客观性。

严守安全生产红线底线

集团牢固树立安全发展理念，压实安全生产主体责任，健全完善层级清晰、权责明晰的安全生产责任体系，构建上下贯通、协同共治的安全管理格局。

责任体系与制度建设

- 修订安全生产管理办法，健全安全管理制度体系。
- 实行董事长、总经理双主任安委会运作机制，强化安全管理顶层统筹。
- 每季度召开安全生产专题会议，形成“年度部署、风险研判、专题工作、总结复盘”闭环工作机制。
- 全员签订安全生产责任书，实现在岗人员安全责任全覆盖、无盲区。
- 与所属项目公司逐层签订安全生产责任书，强化安全生产协同管控。

风险辨识与隐患治理

- 系统梳理评估各类危险源，建立风险管控清单，实行分级分类动态管控。
- 常态化组织开展安全隐患排查整治，建立隐患台账闭环管理，聚焦隐患成因深挖溯源，从源头防范安全隐患。
- 主要负责人及分管领导下沉项目一线，督导检查安全生产工作，层层压实安全生产主体责任。
- 及时传达贯彻上级安全生产工作部署要求，针对节假日、极端天气等重点节点专项部署防控工作。



▲ 赴项目公司开展安全生产检查



▲ 发布节假日安全生产提醒

宣传培训与应急管理

- 构建线上线下立体化安全宣教体系，多渠道普及安全法律法规、岗位风险及应急防护知识，持续提升全员安全意识。
- 完善应急物资储备库，建立月度检查维护机制，保障应急物资常备可用。
- 严格执行领导带班及岗位节假日应急值班制度，规范信息报送与快速响应机制。
- 以安全生产月为抓手，开展警示教育、知识竞答、专题宣贯等系列活动，厚植全员安全文化氛围。



开展消防演练



开展安全生产知识竞答



- 荣获“深圳市属企业2025年安全管理技能竞赛——线下竞赛”团体三等奖



集团组织开展急救专项培训及高层建筑消防应急演练

案例

2025年6月，集团组织开展急救专项培训及高层建筑消防应急演练。急救培训特邀行业专家授课，围绕创伤处置、AED使用、心肺复苏、海姆立克急救法等内容，采用“理论讲解+实操考核”模式，确保参训人员掌握急救技能。此外，联合办公物业单位开展高层消防应急演练，模拟“火情报警、疏散逃生、初期扑救”全流程场景，以实战演练校验应急预案，夯实员工安全素养与应急处置能力。



开展急救知识专题培训

数据安全方面，持续强化保密管理和网络安全，加强涉密载体管理，统筹组织保密培训，坚决守住不发生失泄密事件的底线。2025年网络安全运营服务持续优化，全年实现重大风险事件“零发生”。

压实从严监督治理质效

集团纵深推进党风廉政建设和反腐败工作，扎实推进监督体系建设，完善内部监督贯通融合机制，推动各类监督形成问题共答、常态长效的合力，不断提升监督质效，充分释放治理效能。

深化政治监督

- 2025年党风廉政建设和反腐败工作36项要点、年度监督工作计划37项任务落地见效。
- 推进“纪检监察工作规范化法治化正规化建设年”行动，积极参加纪检监察干部培训18次，组织内部纪检监察干部培训3次。

集团召开党风廉政建设和反腐败工作会议

案例

2025年2月，集团召开2024年度工作会议暨党风廉政建设和反腐败工作会议，对集团党风廉政建设及反腐败工作进行总结和部署。

2025年7月，组织召开2025年半年度党风廉政建设和反腐败工作会议暨警示教育大会。集团党委书记、董事长以《赓续优良作风 砥砺初心本色 锲而不舍落实中央八项规定精神》为主题讲授专题党课，会议通报了违反中央八项规定精神问题典型案例，并集体观看警示教育片。

贯通监督体系

集团着力推动监督向业务前端延伸，联合集团财务总监、审计委员会主任，强化增量业务风险管控，将监督触角深入投资并购和经营管理全过程，以强有力的协同监督保障集团规范运作。

召开联合监督专题会议

4次

审议研究议题

12项

案例

研究制定支持科创及战新产业发展尽职合规免责和容错工作指引，细化容错适用对象、范围内容、尽职合规免责清单和程序保障，持续营造鼓励创新、宽容失败的干事创业环境，为敢于担当作为者提供制度保障。

强化重点监督

坚持问题导向，紧盯易发多发问题的重点领域精准发力，通过专项监督和重要节点提醒相结合，抓早抓小、防微杜渐，筑牢廉洁风险防线。

开展重点领域专项监督检查

5次

开展突击检查

1次

开展节前廉政提醒覆盖

300+人次

开展提醒谈话

10人次

集体廉政谈话

2次

厚植廉洁文化

常态化开展警示教育、提醒谈话，建强廉政简讯宣传阵地，推动深入贯彻中央八项规定精神学习教育走深走实，进一步营造风清气正的政治生态。

发布廉政简讯
《重廉君每周话廉》

43期

组织廉政专题党课、通报严重违反
中央八项规定精神典型案例

9次

新设“深入贯彻中央八项规定
精神学习教育专栏”并刊发

31期

廉洁合规培训和警示教育覆盖

210人次

深化国企改革提质增效

集团坚持高标准、严要求推进国企改革深化提升行动，健全落实机制，高质量完成各项改革任务，实现规模实力、产业能级、创新能力与治理水平同步跃升，切实增强核心功能、提升核心竞争力，圆满实现改革高质量收官。

国企改革深化提升行动



▲ 高效协同工作格局



▲ “清单管理、动态跟踪、闭环督导”全过程督办落实体系



召开国企改革深化提升行动
领导小组会议

6次



传达国企改革深化提升行动有关
会议、文件精神

18次



改革任务59项，完成率100%



建立改革监管工作台账举措

24项



改革进展获市国资委通报表扬

3次



改革发展成效获中央和地方主流
媒体、党政信息平台权威报道超

60次



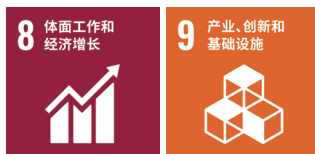
02 铸芯强基 锻造产业集群硬核引擎

集团始终以重大项目为发展核心引擎、以强链补链为攻坚关键抓手、以效益提升为工作根本导向、以国资安全为运营底线保障，集中精力做强做优做大主业，助力深圳打造集成电路产业发展“第三极”。

重大项目攻坚提速 ●

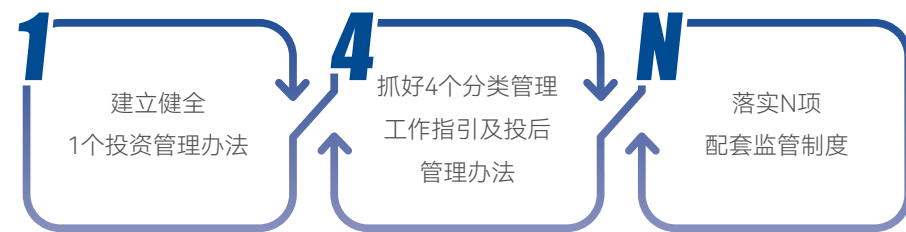
项目成效硬核破圈 ●

增量项目精准拓展 ●



重大项目攻坚提速

集团全力抢抓集成电路产业发展窗口期，争分夺秒与时间赛跑加快重大项目建设，健全完善管理机制，实现重大项目高效推进、投后管理提质升级。



▲“1+4+N”投资管理制度体系



▲中芯深圳提前达成月产能目标，产能利用率同比大幅提升



▲润鹏半导体项目顺利投产，实现月产能目标

项目成效硬核破圈

集团坚持以价值创造为导向，推动实现关键核心技术突破与产品迭代升级，一批标志性成果打破国外长期垄断、填补国内技术空白，以硬核实力擦亮自主创新名片。

新凯来

新凯来首批发布覆盖外延沉积、原子层沉积、刻蚀、薄膜沉积及量检测等芯片制造全流程6大类、31款设备，引发全球关注。

万里眼

万里眼自研超高速实时示波器打破国外长期技术封锁、性能位居全球第二。

启云方

启云方推出全国产自主可控板级EDA工业软件、填补同行业技术空白。

方正微电子

方正微电子发布第二代车规级碳化硅电动车主驱芯片产品，可靠性高出行业通用认证要求3倍以上，位列行业一流水平。

启云方国产EDA及万里眼高速示波器实现新突破

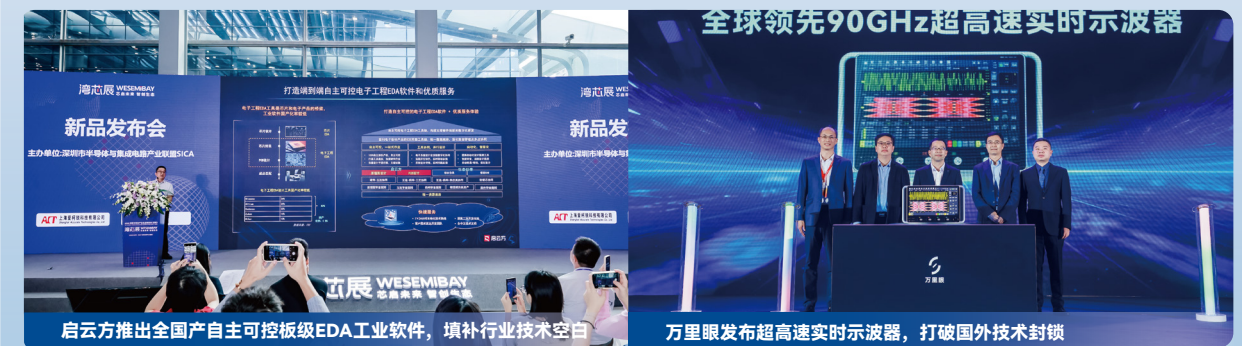
案例

2025年，启云方和万里眼在“软”“硬”两个方向上实现突破。其中，启云方作为“软”的代表，专注于半导体芯片设计工具（EDA），而万里眼作为“硬”的代表，深耕于电子产业专用测量仪器。

湾芯展上，启云方首次向业界发布了两款拥有完全自主知识产权的国产电子工程EDA，即原理图设计软件和PCB设计软件，填补了国产高端电子设计工业软件技术空白。软件的多人并行协同设计能力，让开发周期缩短40%；在性能上，常规的高频操作技能更优于国外企业；还提供了智能审查的能力，通过规则管理器和规则可配置的能力，确保在设计端提前暴露后端制造环节的问题。

万里眼展出的中国首款90GHz超高速实时示波器，成功突破《瓦森纳协定》限制，摆脱了西方国家对我国的长期技术封锁。此前，带宽60GHz以上的实时示波器被禁止进入中国，部分单位甚至无法获取20GHz以上设备，高端电子测量仪器领域极受制约。

2025年12月，中国国家博物馆、工业和信息化部新闻宣传中心联合主办“筑基强国路——中国制造‘十四五’成就展”，全景展示中国制造“十四五”蓬勃发展历程。万里眼ExWave TS系列超高速实时示波器入选该展，彰显我国高端电子测量领域的关键突破，生动呈现中国制造自主创新、科技自强发展实绩。



启云方推出全国产自主可控板级EDA工业软件，填补行业技术空白

万里眼发布超高速实时示波器，打破国外技术封锁

方正微电子车规主驱第二代SiC MOS产品

案例



2025年4月，方正微电子在慕尼黑上海电子展正式发布第二代车规主驱SiC MOS 1200V 13mΩ产品。该产品对标行业头部友商最新的第四代车规主驱产品，在第一代产品高可靠性基础上，进一步提升性能，缩小Die size，提升FOM值，实现了在行业主流芯片面积需求条件下性能提升，可靠性3倍于行业通用认证要求，实现低导通电阻（13mΩ）、高击穿电压（>1500V）、高阈值电压（3V）、高可靠性（>3000小时）以及可支持1000V DC电驱系统等特点，性能达到国际头部领先水平，标志着方正微电子作为国内领先的三代半IDM企业，在车规SiC MOS领域持续引领中国三代半导体发展。

增量项目精准拓展

聚焦先进半导体设备与零部件、关键材料和先进封装等前沿领域，积极拓展增量项目，提升产业链配套服务能力，持续增强产业链供应链韧性和安全水平。



紧盯

关键核心项目



紧跟

审核流程节点



紧抓

动态增量储备

- 联合供应链头部央企苏美达在前海设立运营深圳先进制造业关键供应链创新服务平台鹏美达，服务全市制造企业内外贸一体化发展。
- 落地市属国资首个“开源鸿蒙/RISC-V”生态高水平智算服务器研发生产一体化项目重睿智算，以自主可控芯片产品持续赋能深圳优势产业发展。

深圳先进制造业关键供应链创新服务平台揭牌

案例

2025年10月17日，中国制造出海国际供需对接会在深圳举行。本次对接会旨在为企业从市场信息、金融支持到实务操作等全方位出海指南，帮助企业精准对接国际资源，规避风险。

对接会现场举行深圳先进制造业供应链创新服务平台揭牌仪式。该平台由深重投集团、中国机械工业集团旗下核心供应链企业苏美达股份、深圳市前海产业发展集团有限公司三方共建，依托合资实体深圳市鹏美达供应链创新发展有限公司专业运营。平台聚焦先进机电制造，坚持战略导向、市场导向、客户导向，围绕“产业链、供应链、信息链、金融链”四链融合主线，协同中国国际进口博览会、中国进出口商品交易会、深圳出海e站等战略生态伙伴，提供涵盖资源集采、出海护航、金融服务、数字贸易在内的全流程、端到端集成服务解决方案，推动外贸稳规模、稳份额、稳增长，服务大湾区乃至全国制造业“产供销、内外贸、上下游”一体化发展，助力“中国制造”“中国品牌”更深嵌入全球价值链核心环节、加速迈向全球产业链高端。





03 创芯突破 勇攀技术创新战略高地

集团坚持把科技创新摆在发展核心位置，系统布局高能级创新载体、攻坚关键核心技术、完善科创培育机制，全方位打造原创技术策源地，以创新驱动抢占产业发展制高点。

载体建设有序推进 ●

科研攻关步履不停 ●

科创机制持续健全 ●

8

体面工作和
经济增长



9

产业、创新和
基础设施



载体建设有序推进

集团着力推动创新载体高质量运营，加快建设一批开放共享中试平台，构建从研发到产业化的全链条支撑体系。

- 国创中心建成全球首个集科研和中试于一体的8英寸功率半导体开放共享平台，2025年对外开展公共科研服务超100家次，以市场化服务机制打造科研成果与市场需求“关键纽带”。
- 先进封装材料中试平台入选工信部首批重点培育中试平台，化合物功率半导体中试平台等两个重投系平台入选广东省中试平台名单。

国家第三代半导体技术创新中心深圳综合平台

由中华人民共和国科学技术部批复设立，于2024年11月建成投运的全球首个集科研和中试于一体的8英寸功率半导体开放、共享平台。平台聚焦高压电网、光伏、新能源汽车等新兴应用场景关键功率器件供应所需，覆盖宽禁带、超宽禁带和超窄禁带功率半导体衬底、外延、仿真工具链、器件制备、封装测试、失效分析、可靠性验证以及设备国产化验证的研发、中试与产业化等全链条服务，助力产业链上下游企业跨越中试“死亡之谷”，加速实现全产业链国产替代和自主可控。



先进封装材料中试平台



由深重投集团与深圳先进电子材料国际创新研究院联合共建，是国内首个“研发—检测—中试—验证”全闭环平台。平台聚焦集成电路封装环节关键材料研发与验证，致力于解决高端封装材料关键技术难题，推动封装材料技术自主可控与迭代升级，为提升国内集成电路制造产业链供应链韧性和安全水平提供有力支撑，成功推动了晶圆减薄临时键合材料等关键材料实现国产化，部分产品达到国际先进水平。

化合物功率半导体中试平台

由深圳平湖实验室、深圳市鹏进高科技有限公司联合共建，构建了从器件结构设计、工艺开发到产品测试的全流程中试服务体系。平台作为连接实验室技术成果与产业化规模化生产的“关键桥梁”，专注于提供化合物功率半导体器件从结构设计、工艺开发到产品测试全流程中试验证服务，加速相关高性能芯片国产化进程，为新能源汽车、轨道交通、智能电网和5G通信等相关产业技术创新提供关键支撑。



国创中心“出圈”高光时刻

- 仅6个月即顺利通过国际汽车工作组（IATF）和国际标准化组织（ISO）审核，正式获得IATF16949:2016国际汽车质量管理体系符合证明函及ISO9001:2015质量管理体系认证证书，标志着国创中心质量管理标准和产品服务能力已全面接轨国际汽车行业规范。
- 在国产宽禁带半导体功率器件领域取得重大突破，成功攻克1200V沟槽栅碳化硅MOSFET芯片核心技术难题，构建8英寸工艺平台，实现自主知识产权8英寸高性能1200V沟槽栅碳化硅MOSFET芯片成功流片。
- 在碳化硅激光剥离领域成功取得技术突破，碳化硅激光剥离单片总损耗 $\leq 75\mu\text{m}$ ，单片成本降低约26%，核心技术指标达到国际先进水平，标志着我国在碳化硅激光剥离领域关键技术及设备领域实现自主可控。



- ▲ 2025年8月，央视《新闻联播》播出《深圳：科技创新驱动产业升级！新质生产力激活高质量发展》专题报道，国创中心发展成效获点赞关注。

- 2025年11月，在第十一届国际第三代半导体论坛暨第二十二届中国国际半导体照明论坛上，国创中心成果“8英寸SiC Trench MOSFET功率器件设计与工艺开发”成功入选“2025年度中国第三代半导体技术十大进展”榜单。



科研攻关步履不停

聚焦国家战略所需和产业痛点难点，敢啃创新“硬骨头”，开创性实现重大研发专项“五个一”突破，以自主创新打破技术壁垒，以创新成果筑牢产业“两链”安全。

- “第一次”作为参与单位获批1项省科技厅重大研发项目
- “第一次”作为牵头单位联合行业龙头申报获批研发项目
- “第一次”作为参与单位获批2项市科创局重点领域专项
- “再一次”连续2年实现市属企业十大原创技术“双报双批”
- 新增获批科研经费支持总额近**1亿元**

2025年研发
投入强度

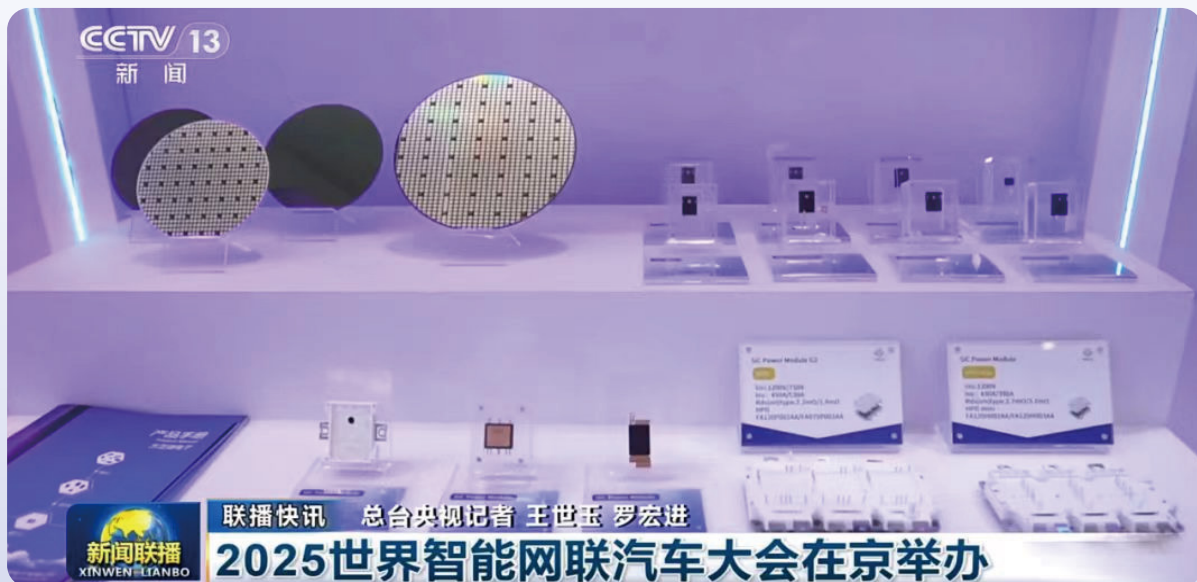
22.47%

方正微电子斩获“2025中国汽车芯片优秀供应商”

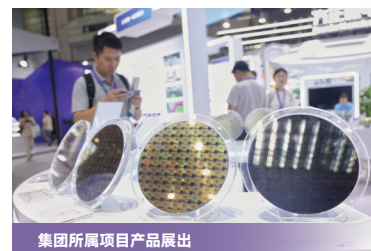
案例

2025年10月，深重投集团旗下方正微电子凭借其在汽车芯片领域的技术创新与市场表现，在2025世界智能网联汽车大会上成功斩获重磅奖项“2025中国汽车芯片优秀供应商”，成为功率类芯片企业中唯一一个获奖企业。这一殊荣不仅彰显了方正微电子在国产汽车芯片供应链中的关键地位，也体现了行业对其产品与技术实力的高度认可。

作为国内第三代半导体领军企业，方正微电子成功攻克难度最大的碳化硅芯片在新能源汽车主驱应用问题，实现国产碳化硅芯片在国产主流高端新能源车规模上车，占据主力份额，已位列国际第一梯队，引领了国产碳化硅芯片技术发展。



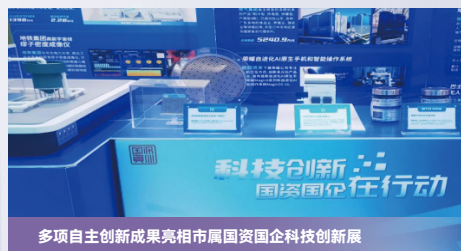
- 8英寸高性能沟槽栅碳化硅Mosfet芯片入选“2025年度中国第三代半导体技术十大进展”。
- “高性能全国产RISC-V服务器CPU芯片”项目聚焦突破传统处理器架构瓶颈获批省科技厅重大研发专项。
- 重睿智算研发的国内首款国产化RISC-V架构12nm中央处理器服务器实现自主突破。
- 万里眼自研超高速实时示波器打破国外长期技术封锁，性能位居全球第二。
- 启云方推出全国产自主可控板级EDA工业软件，填补同行业技术空白。



集团所属项目产品展出



项目公司团队推进项目研究



多项自主创新成果亮相市属国资国企科技创新展

科创机制持续健全

稳步推进国家高新技术企业认定管理工作，规范管理集团博士后创新实践基地，持续提升高端科研服务能力。



“重投系”国家高新技术企业增至6家。

完成知识ISO9001质量管理体系及知识产权管理体系年审工作。



博士后创新实践基地完成两批次博士后进站。

持续深化政企联动合作，2个科技攻关及产业化项目获批立项。



湾芯展 WESEMIBAY

湾芯展
WESEMIBAY

2025 湾区半导体产业生态博览会(深圳)
WESEMIBAY SEMICONDUCTOR ECOSYSTEM EXPO 2025

开幕式暨半导体产业发展峰会 OPENING CEREMONY & SEMICONDUCTOR INDUSTRY SUMMIT

芯启未来 智创生态
CHIP IGNITES THE FUTURE
AI INNOVATES THE ECOSYSTEM

04 聚芯成链 构筑全链协同产业生态

集团深入贯彻落实“一集群、一联盟、一展会”工作部署，以深芯盟为纽带深耕产业服务，以湾芯展为载体搭建产业交流高地，以跨区域“双招双引”拓展产业发展版图，着力打造半导体与集成电路产业链上下游协同、产供销贯通、国内外交融、“大树成荫”与“花草相映”的产业生态发展生态圈。

链上协同，构建产业服务新生态

展会升级，打造品牌标杆新势能

招商引资，构建区域联动新格局



链上协同，构建产业服务新生态

依托深芯盟产业公共服务平台的牵引作用，着力打造集产能对接、融资路演、政策宣贯、招商引资、人才招聘等于一体的创新型产业联盟。

SICA
深芯盟

打造“一企一策”价值服务体系

提供一对一深度服务全流程管理。

构建“多链协同”活动赋能矩阵

围绕创新链、产业链、资金链、人才链构建高效协同、开放共享对接平台，实现资源精准配置。

探索“产教融合”特色发展路径

联合顶尖高校及科研机构举办学术大会、开展产学研合作。

优化“专家智库”机构运行机制

系统提升组织治理现代化水平。

国内外会员单位
1400+家

实地走访链主企业
120家

提供政府决策参谋服务
50+次

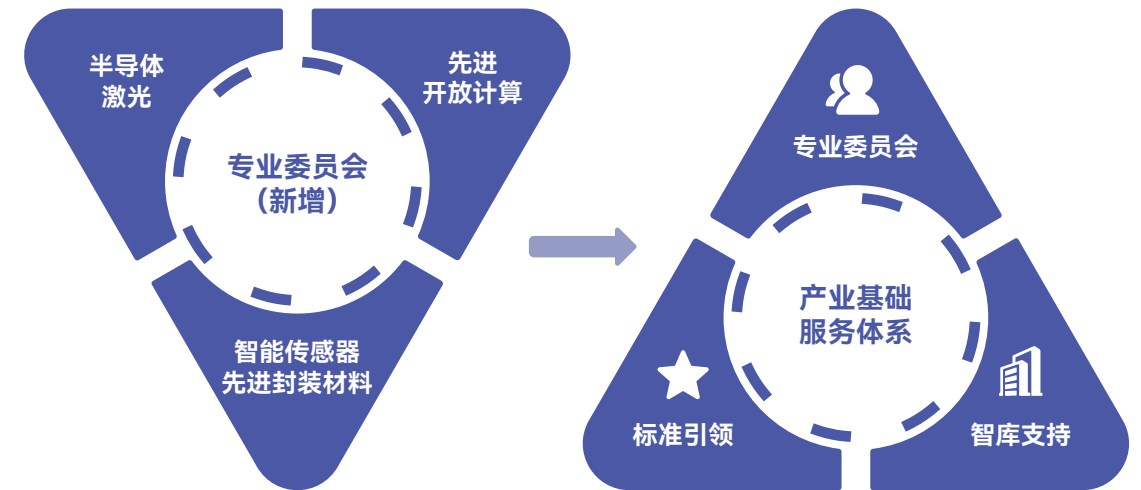
产业前沿专题研讨会
20+场



深芯盟理事会会议

供需对接交流会覆盖
6市 **10** 场次

发布产业发展白皮书及研究报告
9 份



深芯盟第一届第二次会员大会暨第一届第三次理事会、半导体产业发展年终交流会成功举办

案例

2025年12月12日，深芯盟第一届第二次会员大会暨第一届第三次理事会、半导体产业发展年终交流会成功举办。联盟各理事监事单位、会员单位代表以及特邀嘉宾出席活动。

会议审议了联盟年度工作报告、联盟章程修订等事项，表决通过了第一届理事会届中增补理事名单及常务理事名单，选举产生了新任秘书长，并为新晋理事单位授牌。

会议围绕“半导体自主创新”主线，精心设置产业分享与供需对接两大核心环节，吸引盛美上海、科意半导体、华大九天、佰维存储等300余家产业链企业积极参与。与会代表结合政策实践案例，深度解读半导体产业扶持政策红利机遇，为企业明晰创新方向、突破发展瓶颈提供了兼具指导性与可操作性的实践借鉴。

活动同期还举办了半导体产业发展年终交流会，聚焦产业前沿需求，围绕TGV3.0整线工艺国产化、AI与存储计算融合应用等关键议题开展专题研讨。来自三叠纪、江波龙、速牌科技、智立方、深圳平湖实验室等企业、机构专家学者及代表共同探讨技术突破路径与产业化前景，为产学研用深度融合搭建高效交流桥梁。



展会升级，打造品牌标杆新势能

以品牌塑造为战略支点，构建多元化价值闭环，推动展会能级全面跃升，以品牌势能引领产业集群高质量发展。

推动展会能级跃升

精心打造具有国资自主IP的湾区半导体产业生态博览会，累计吸引全球各主要集成电路国家和地区超1000家领军企业集中展示半导体前沿创新成果，发布重磅新品约2500件，龙头资源导入与精准对接成效显著，撬动成交量超百亿，主流媒体阅读量超10亿级，成为“一叶知秋”洞见中国科技突围连接世界的闪亮窗口和深圳双招双引全球名片。



招商引资，构建区域联动新格局

坚持以精准招商、链式招商为抓手，充分用好国内国际两个市场、两种资源，强化海外合作、央地对接、区域联动等协作布局，以“勤浇梧桐树”的恒心、“诚引凤凰来”的真挚打造“双招双引”闪亮“芯”品牌。

拓宽国际合作渠道

与匈牙利瑟米莱伯、德国世创电子、森特龙特等全球龙头企业签署合作备忘录，夯实半导体设备材料供应体系。

跨域联动深化协作

联动上海、无锡、广州、武汉、合肥、深圳等六大半导体产业集群城市开展专场对接，推动成立深芯盟华东服务中心，拓展辐射、深化链上企业合作。



在无锡成功举办半导体设备与零部件技术交流研讨会

靶向引进配套企业

围绕重大项目紧迫需求和产业链上下链缺失环节，推动40余家链上优质企业来深落地，着力保障产业链供应链韧性安全，加快形成“以需求引项目、以服务促集聚”的良性循环。

聚焦片区链式招商

在深圳龙岗、坪山、龙华、宝安、光明等产业集聚区开展产业链靶向招商，促进政策、技术、市场与资本高效对接。



半导体制造与设计服务供需对接会在龙岗区举办



AI驱动下的先进封装与测试发展供需对接会在龙华区举办

案例 央地联动共筑生态新格局

2025年，深重投集团与中国稀土集团创新科技有限公司签署战略合作协议。

双方表示，“十五五”期间将紧密围绕国家有关战略性资源与关键产业链自主可控总体要求，携手抢抓新材料驱动下集成电路产业创新发展战略先机，依托各自平台资源优势，积极引入优质资本与产业资源，在业务合作、技术研发、资本运作等方面构建长期、稳固、共赢的战略合作关系，着力推动稀土功能材料与半导体技术深度融合，合力增强深圳市在高端半导体材料领域核心竞争力，为深圳打造国家集成电路产业发展创新高地提供坚实支撑。



半导体与集成电路产业投资基金（赛米产业基金）

首期规模：50亿元人民币

重点投向：通用及专用算力、新型架构存储、光电子及传感器等芯片，以及关键制造设备、零部件及材料与先进封测等核心领域和薄弱环节



05 活芯引源 以关键资本托举硬核科技

集团紧盯投早投小投硬科技，积极培育壮大长期资本、耐心资本、战略资本、关键资本，系统性布局政策性基金、创新性拓展市场化基金，切实做好责任投资，强化募投管退闭环管理，全力构建投融协同、闭环运作的资本赋能生态。

基金布局、锻强支撑 ●

责任投资、规范决策 ●

投后管控、释放价值 ●



基金布局、锻强支撑

构建“1+2+N”基金矩阵



■ 系统性布局政策性基金

战略出资国家集成电路产业投资基金二期，参与管理市“20+8”半导体与集成电路产业投资赛米基金、智能传感器基金，设立全国首个重大产业生态基金，着力打造战新产业政策性基金专业化功能性管理平台。

■ 创新性拓展市场化基金

发起设立多支市场化基金及专项基金，重点投向国产替代独角兽企业及产业链上下游关键核心环节专精特新企业，着力打造CVC产业资本重投品牌。

深圳市半导体与集成电路产业投资基金正式设立

案例

2025年4月，由深圳市引导基金投资有限公司、深圳市龙岗区引导基金投资有限公司、深重投集团所属重投资本、深圳市福田区红土股权投资基金管理有限公司共同发起的深圳市半导体与集成电路产业投资基金“赛米产业私募基金”正式设立。

重投资本作为深重投集团产融平台，依托集团优势资源发起设立多支市场化基金，聚焦产业链上下游关键核心环节投资了至信微电子、辰卓科技等一批国产替代独角兽企业和专精特新企业，着力打造CVC产业资本重投品牌。下一步，深重投集团将持续坚持“产业+资本”双平台发展模式，着力引进培育一批带动效应强、发展潜力高、产出效益大且具备核心竞争力的关键核心领域骨干企业，培育壮大长期资本、耐心资本、战略资本，助力深圳加快建设国际一流、全国领先的半导体与集成电路产业集群和生态群落，加快打造国家集成电路产业发展创新高地。

责任投资、规范决策

集团以战略性、前瞻性眼光布局集成电路核心赛道，遵循“广泛筛选、深度尽调、精细决策、谨慎投出”原则，有序开展项目投资业务。

案例

2025年11月，重投战略新兴产业私募股权投资基金顺利完成对高性能RISC-V芯片企业睿思芯科的战略投资。此次入股睿思芯科，旨在发挥长期资本、耐心资本、战略资本、关键资本作用，依托重投系重大项目资源优势，延伸布局产业链上下游关键节点优质赛道，推动睿思芯科充分发挥RISC-V架构开源、模块化、低授权成本等优势加大在高性能处理器芯片及RISC-V生态系统方面投入，助力深圳构建“技术—资本—制造—应用”一体化产业生态，持续提升产业链供应链韧性和安全水平。



TREX
巨风半导体

2025年11月，深重投集团完成对高端功率半导体企业巨风半导体的新一轮战略投资。此次战略投资巨风半导体，旨在积极支持巨风半导体核心技术迭代、产能扩充升级及国内外市场布局拓展，通过资本赋能加速企业技术研发与产业化进程，提升本土企业在核心器件领域的研发创新能力与产业化水平，推动我国在功率半导体产业高端领域实现突破。

■ 投前阶段



精心筛选项目

对供应链企业进行筛选及信息收集，依托基金投资管理系统对已接触项目进行梳理分类，形成清晰直观、可追溯、可共享的实时项目库。

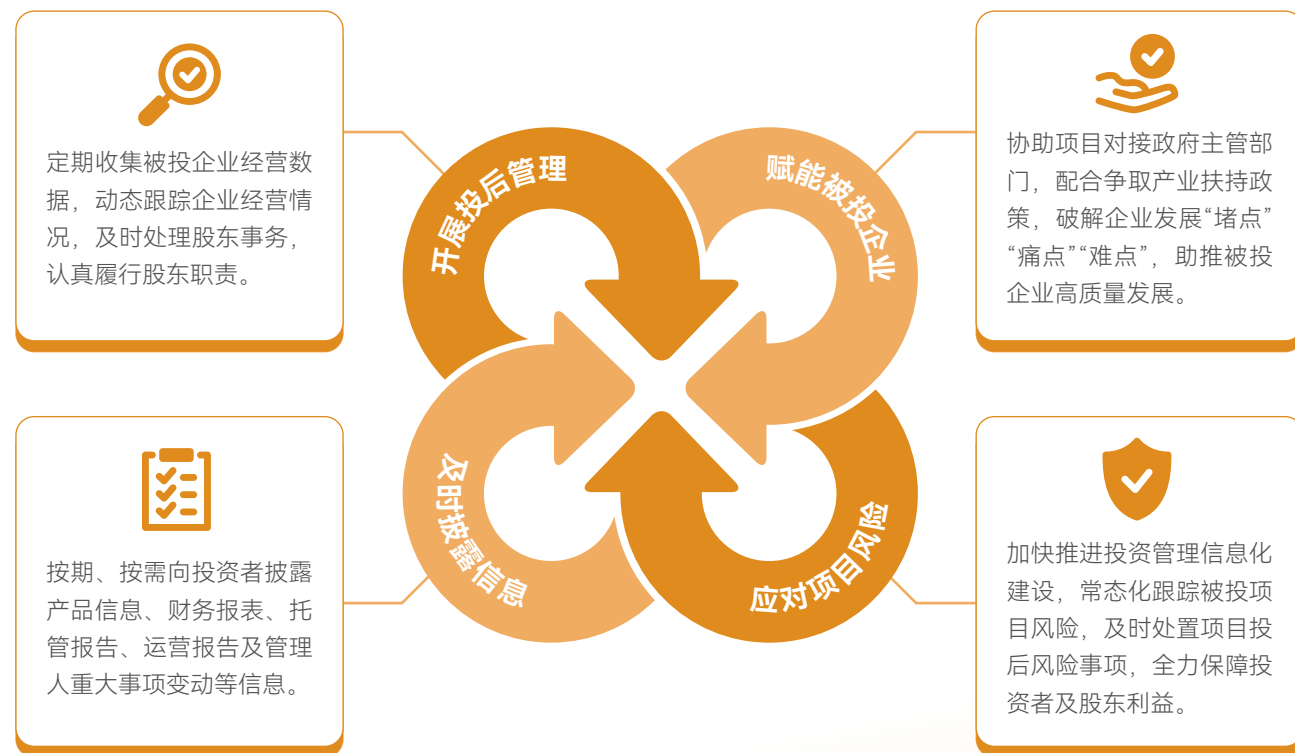


开展尽职调查

在投资前进行深入的尽职调查，全面评估项目社会、环境及经济效益，确保投资行为符合社会责任和可持续发展要求；与合作伙伴建立良好合作关系，共同推动项目顺利实施。

投后管控、释放价值

集团从日常监管、制度建设、行业研究、经营赋能等方面不断精进投后管理基本功。



2025

■ 建立财务分析机制，细化风险防范颗粒度

深入开展财务分析，挖掘企业潜在价值，防范风险并提出改善建议。

■ 开展项目投后评价，构建投后评价方法论

对项目的投资背景、投资过程、投后管理以及战略价值、社会经济价值开展阶段性的回顾和总结，明确项目管控重点。

■ 深化投后议案研判，保障项目管理合规有序

充分发挥国有股东在公司治理中的重要作用，推动实现防风险、促增值目标。

○ 全年研判及审议被投资企业股东会议案 **75** 项
○ 董事会议案 **47** 项
○ 监事会议案 **4** 项
○ 关联交易委员会议案 **2** 项



06 悉芯守护

致力绿色生态文明建设

- 守护城市生态底色 ●
- 践行绿色运营理念 ●
- 赋能绿色低碳发展 ●
- 传递绿色发展理念 ●



守护城市生态底色

集团深入学习贯彻习近平生态文明思想，始终践行绿水青山就是金山银山理念，以实际行动助力生态文明建设。



绿美乡村公益捐赠**2**次
累计捐款**22**万元

户外环保志愿活动**2**场
赴西丽湖、梅林水库开展生态
巡护、环湖保洁及绿色文明倡导

累计栽种优质苗木**300**余棵
打造全长约**1**公里
“绿美生态帮扶示范长廊”

累计志愿服务时长
超**500**小时



▲ 赴梅林水库开展“志愿同行 芯系家园”环保主题活动



▲ 集团志愿者服务队开展环保志愿活动

践行绿色运营理念

集团积极融入国家“双碳”目标，以精细化管控推进节能降耗，构建低碳高效的企业运营模式。

推行节能管理

办公区域节能照明灯具、节水型水龙头配置率100%，合理调控空调温度和运行时段，强化班后设备断电检查，通过用水、用电、用气各环节积极节能降耗。

积极推进公务用车新能源化，优化车辆调度与出行管理，同步完善废旧电子设备统一合规处置，构建常态化绿色节能运营体系。

强化资源节约

深入推行无纸化办公、纸张循环复用，严格落实食堂“光盘行动”，实行餐余垃圾专业化收运、资源化处置。

积极倡导员工践行绿色通勤、节约水电、减量耗材，推动形成全员共建共享的绿色低碳浓厚氛围。



赋能绿色低碳发展

立足产业投资主责主业，以战略性新兴产业布局为核心抓手，将绿色发展理念嵌入投资决策与产业培育各环节，推动产业绿色转型，以产业担当为生态文明建设注入硬核动能。

深耕绿色技术创新

- 加快健全半导体与集成电路全产业链布局，推动关键核心技术攻关，以高效能芯片产品助力各行各业节能降碳。
- 依托国创中心、先进封装材料中试平台等创新载体，为产业核心技术研发、绿色工艺突破提供硬核支撑与成套解决方案。
- 联合国创中心搭建开放共享科研检测平台，面向产业链上下游企业提供科研服务超1500次，以平台开放共享、技术服务外溢带动产业链整体技术迭代升级。



国家第三代半导体技术创新中心深圳综合平台洁净间

加快孵化环保项目

- 谋划建设设备洁净再生工厂与研发中心，为项目稳定运行提供端到端可靠保障。
- 加快布局半导体危废处理平台等配套环保业态，推动产业链废弃物合规处置、资源化利用，补齐集成电路产业绿色环保配套短板。

助力低碳产业发展

- 方正微电子针对充电桩、光伏逆变器、储能等应用场景需求，正式推出1200V 5mΩ Easy2B半桥碳化硅MOSFET模块产品，能有效提升系统效率以及功率密度，保证光伏储能应用系统的高可靠性要求。
- 尚阳通深耕光伏储能领域，从芯片设计到系统方案，打造针对性 IGBT（绝缘栅双极型晶体管）解决方案，助力清洁能源更高效、更可靠地融入能源网络，为高效储能保驾护航。

方正微电子第三代半导体碳化硅产品赋能光储充应用发展

2025年6月，方正微电子首次以“碳化硅功率专家”品牌形象成功亮相第十八届（2025）国际太阳能光伏与智慧能源（上海）大会暨展览会（SNEC），展示第三代半导体SiC产品在光储行业中的应用。

随着全球能源需求的不断上升以及我国“双碳”目标的深入推进和新能源产业的高速发展，工商业光伏储能迎来了高速发展期。作为第三代半导体的代表性产品之一，碳化硅功率半导体凭借高系统效率、高运行可靠性、高功率密度等优点，成为赋能工商业储能技术升级的关键技术之一，已在光储充领域得到大规模应用，为实现能源结构优化注入新动能。

针对充电桩，光伏逆变器，储能和UPS等应用场景需求，方正微电子正式推出了1200V 5mΩ Easy2B 半桥碳化硅MOSFET模块产品。该模块内部采用方正微电子成熟工艺批量生产、已通过3000h可靠性测试的第一代碳化硅MOSFET芯片，具有良好的热传导率，组装方式简便可靠，能有效提升系统效率以及功率密度，保证光伏储能应用系统的高可靠性要求，具有广泛的应用前景，得到多家光储头部企业的青睐和选择。



传递绿色发展理念

集团坚持全员共治、文化浸润，常态化普及生态环保知识，推动生态文明理念入脑入心，带动员工及产业链伙伴共同践行绿色生活方式，助力绿色经济发展。



线下组织开展环保专题宣传活动，
强化全员绿色低碳与生态保护意识



线上精心策划推送环保主题公众号推文，
扩大绿色理念传播覆盖面与影响力



▲ 集团组织环保专题宣传



▲ 集团公众号推送环保主题内容



环境责任事故0发生



07 凝芯聚才 激发创新创造内生动力

- 强化招才引智
- 厚植育才沃土
- 传递人文关怀

3 良好健康与福祉

4 优质教育

5 性别平等

8 体面工作和经济增长

10 减少不平等

16 和平、正义与强大机构

强化招才引智

集团坚持精简高效人员配置原则，持续优化集团本部队伍结构，同时，联动重投系企业聚焦集成电路领域紧缺人才，多渠道精准吸纳高端人才与青年英才，不断夯实产业发展人才底座。

截至2025年12月31日，集团本部员工共**76**人

教育程度占比

博士	5人	6.58%
硕士	35人	46.05%
本科及以下	36人	47.37%

年龄占比

35岁以下	40人	52.63%
36-40岁	13人	17.11%
41-45岁	10人	13.15%
45岁以上	13人	17.11%

劳动合同签订率

社会保险覆盖率

体检覆盖率

工会参加率

100%

女性占比

中高层管理人员	26.93%
高级管理人员	22.23%



▲ 着力打造高端智库、全球招引、专家攻关、青年育才、产教融合“五位一体”全链条引才聚智生态

- 联合重投系企业组团参加“百万英才汇南粤”多站巡回招聘，拓展引才渠道。
- 依托深芯盟、湾芯展等产业平台链式引才，联动链上龙头企业、高校、科研院所精准对接行业领军人才与技术骨干。
- 坚持高端智库全球招引，联合西安交大、港科大等开展工程硕博联合培养。
- 依托博士后创新实践基地落实两批次博士后进站，集聚顶尖科研人才。



▲ 重投系企业开展系列招聘活动

厚植育才沃土

集团坚持系统培育与激励驱动，健全“选育用留”全链条机制，制定实施分层分类干部人才梯度培养“菁英计划”，全方位打造结构优、素质高、专业化的复合型人才队伍。

强化薪酬激励管理

健全薪酬激励与考核制度体系，深化赛马激励机制，树立“多贡献者多得”导向，将员工薪酬与集团经营效益、个人绩效紧密挂钩，充分激发员工主观能动性、创新潜能与主人翁意识。

搭建常态化培训体系

健全培训制度机制，依托“重投大讲堂”“湾芯展 TALK”等学习平台，围绕党风廉政、政治理论、产业研究、履职能力等主题开展专项培训活动，全年培训**28**次，人均学习约**56**学时。

深化产教融合育才

联动南方科技大学、深圳技术大学等本地高校及国创中心等创新载体，搭建产学研用一体化人才培养链条。

强化干部实战历练

选派3名干部参与上级专项工作，在急难险重任务中以岗代训、淬炼骨干能力。

完善新员工培养机制

规划打造入职期、成长期、考核期三段式培养闭环，补齐零散入职短板，构建系统化新人培训体系。



▲ 集团所属项目公司新员工培训活动

案例

2025年，重投集团启动“重投芯视野”半导体与集成电路专业能力提升系列培训计划，全年开展三场培训活动，全体干部职工参训。

本系列培训充分利用重投系企业集成电路专业人员力量，系统梳理行业专业教材、科普书籍等内容并结合项目案例、行业资讯等进行解剖重构，通过理论与实践相结合的方式帮助干部职工从基础知识、工艺流程、行业发展趋势等方面全面了解集成电路产业及其技术发展情况，系统化构建集成电路专业知识体系，切实提升集团干部职工专业知识技能、逻辑思维能力和应对行业趋势变化的敏锐洞察力。

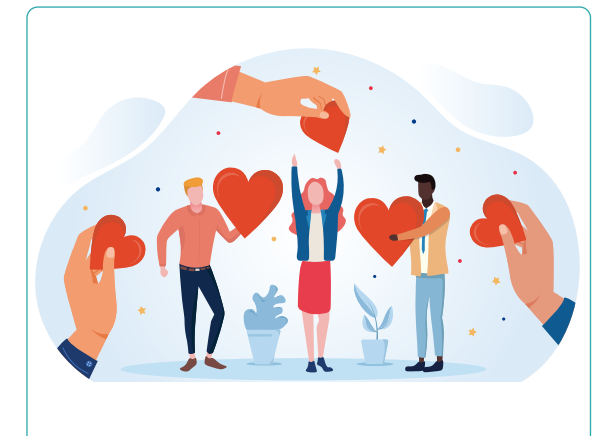
权益保障有力度

实现全员“惠民保”覆盖，协助办理个税更正与退税。持续抓实“五险两金”合规管理，做好员工社会保障。



暖心慰问有温度

全年完成婚育、离退休等专项慰问14人次。举办员工集体生日会4场，福利保障覆盖210人次。



文体活动有热度

持续推进羽毛球、乒乓球、爬山、瑜伽、跑团等兴趣小组建设，全年开展活动56场次。举办集团“全员健康运动季”，累计完成运动里程超2100公里，引导职工养成健康生活方式。



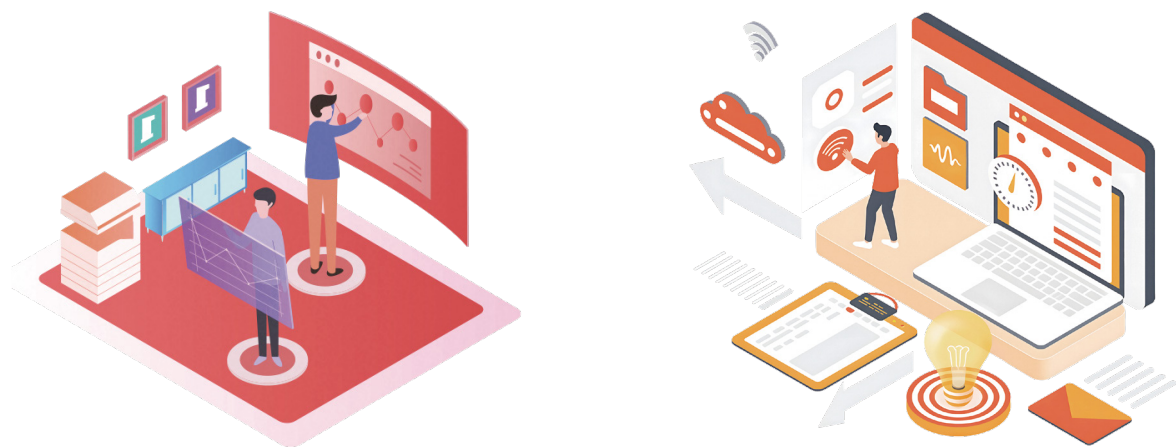
▲ 组织开展丰富多彩兴趣小组活动，营造健康向上的企业氛围

传递人文关怀

集团坚持以人为本，从权益保障、身心健康、文化生活等维度构建全周期员工关爱体系，以暖心服务凝聚人心，以人文关怀激发干劲，营造和谐奋进、共建共享的企业氛围。

服务阵地有深度

职工书屋藏书447册，搭建线上借阅平台。开展消防应急演练、急救知识培训、健康知识宣讲，筑牢身心健康防线。召开工会会员大会3次，切实保障职工知情权、参与权、监督权。落地办公环境优化、后勤服务提升等民生实事，提升员工幸福感归属感。



特色活动有亮度

开展二十四节气、传统节日等弘扬传统文化系列主题活动；举办“三八”妇女节插花艺术沙龙，传递女性专属关怀；开展“八一”建军节拥军活动，传承爱国拥军优良传统。



“三八”妇女节插花艺术沙龙



新春开年活动，弘扬传统文化



端午节趣味活动

深芯盟组织开展半导体产业青年交友联谊活动

案例

2025年5月，为深入贯彻落实习近平总书记关于青年工作的重要思想，切实关爱青年员工，丰富业余文化生活，深芯盟组织开展了“交个朋友 周末出逃计划”主题半导体产业青年交友联谊活动。活动得到了广大半导体产业青年的热烈响应与积极参与，现场气氛轻松愉悦。



深芯盟半导体产业青年交友联谊活动现场





08 尽芯尽责

携手共建共享美好未来

- 乡村振兴帮扶实践 ●
- 赋能和美乡村建设 ●

1 无贫穷

2 零饥饿

11 可持续
城市和社区

13 气候行动

16 和平、正义与
强大机构

乡村振兴帮扶实践

集团深入落实省委“1310”具体部署与市委对口帮扶、“百千万工程”工作要求，积极对口河源市连平县上坪镇开展帮扶工作，与深汕特别合作区小漠街道大澳村党支部开展结对共建，以党建共建为纽带，健全帮扶工作机制，压实帮扶责任，切实推动“百千万工程”走深走实。

党建共建凝聚合力

构建党建共建帮扶模式，成立驻镇工作队临时党支部，全年召开支部会议10次、工作例会32次，联动镇村党组织常态化落实“三会一课”、主题党日，以党建引领凝聚乡村振兴共建合力。

防返贫监测全域覆盖

全覆盖开展防返贫动态监测，完成帮扶镇590户1739名脱贫户入户遍访，落实季度走访机制，精准掌握脱贫户生产生活状况，筑牢防返贫防线。



集团与对口帮扶村开展党建共建活动，以党建引领凝聚乡村振兴共建合力

暖心慰问精准送达

全年走访慰问脱贫户120余户、老党员11户，发放慰问物资价值3.3万元、老党员慰问金5800元，用实际行动温暖民心。



慰问困难群众

工作机制闭环管理

严格落实党政互访、联席会议制度，强化驻镇工作队服务保障，建立任务督导、进度跟踪闭环管理机制，保障各项帮扶举措落地见效。

赋能和美乡村建设

肩负国企使命担当，同步推进绿美生态建设、消费帮扶拓销、基础设施与风貌示范带提质，以资金支持、项目赋能、资源联动助力乡村生态提质、产业增收、人居环境升级。

绿美乡村生态筑基

倾力推进绿美乡村建设，捐赠专项资金2万元打造上坪镇1公里“桃绿相映”生态景观长廊，栽种优质苗木300余棵；捐赠20万元支持深汕特别合作区乡村绿化美化，持续厚植乡村生态底色。派驻优秀青年干部积极参与典型镇村培育相关工作，与镇党委政府、村居共同推进“南国桃园”风貌示范带相关工作。

消费帮扶长效赋能

做实消费帮扶长效机制，通过工会采购、企业集采等方式完成消费帮扶工作；联动多方力量创新直播带货、批量批发模式，全年助销当地农产品106万元，有效拓宽村集体经济增收渠道。



帮扶建设的连平县上坪镇美丽乡村风貌

示范建设提质升级

深度参与“百千万工程”示范带建设，协助推进村道黑化拓宽、人居环境整治、风貌管控等工作，协助成功争取南山区对口帮扶专项资金150万元，支撑乡村风貌示范带及产业驿站项目建设。



乡村振兴产业驿站

迎检保障全面助力

主动配合省市乡村振兴现场会、省复核考察等迎检保障，参与人居环境整治、违建建筑清拆政策宣传，全方位助力和美乡村提档升级。



责任管理 回应联合国可持续发展目标

- 选派干部参与对口帮扶河源市连平县上坪镇工作
- 全年消费帮扶累计超6万元
- 争取对口帮扶专项资金150万元

- 参与“百千万工程”建设，协助争取对口帮扶专项资金推动产业发展

- 努力平衡员工工作和生活
- 员工体检覆盖率100%
- 开展消防应急演练、急救知识培训、健康知识宣贯

- 完善职工培训体系，依托“重投大讲堂”开展常态化培训
- 博士后创新实践基地两批次博士后进站
- 联合高校开展工程硕博联合培养

- 坚持男女平等
- 中高层管理人员中女性占比26.93%

- 倡导员工绿色出行
- 加强资源集约循环利用

- 统筹组织重投系企业深挖岗位资源，面向深圳及全国重点高校揽才
- 营业收入5517.8万元，纳税总额2511.25万元

1 无贫穷



2 零饥饿
促进可持续农业



3 良好健康与福祉



4 优质教育



5 性别平等



7 经济适用的清洁能源



8 体面工作和经济增长



9 产业、创新和基础设施



- 招商引资和自主培育一体推进，助力战略性新兴产业发展
- 研发投入强度22.47%
- 重投系国家高新技术企业6家
- 发明专利超500项

17 促进目标实现的伙伴关系



- 发起设立深圳市半导体与集成电路产业联盟，集聚国内外会员企业超1400家
- 举办第二届湾芯展，参展企业超600家、线下观展11.23万人次
- 链上布局市场化项目，构建充满活力与创新的繁荣产业生态

16 和平、正义与强大机构



- 深化国企改革，推进企业治理现代化
- 合规管理三年行动圆满收官

13 气候行动



- 倡导绿色低碳的工作和生活方式
- 践行责任投资，加快布局战略性新兴产业
- 强化高效能芯片产品研发，助力各行各业节能降碳

12 负责任消费和生产



- 在供应链各环节减少资源消耗，降低环境污染，提高资源循环利用率
- 布局半导体危废处理平台等配套环保业态
- 节能照明灯具配置率100%
- 节水型水龙头配置率100%

11 可持续城市和社区



- 助力绿美乡村建设，积极投身社会公益
- 推动所属项目公司研发光伏储能领域产品
- 依托创新载体平台为产业绿色工艺突破提供成套解决方案

10 减少不平等



- 坚持同工同酬，杜绝就业歧视和强迫劳动
- 劳动合同签订率100%
- 社会保险覆盖率100%



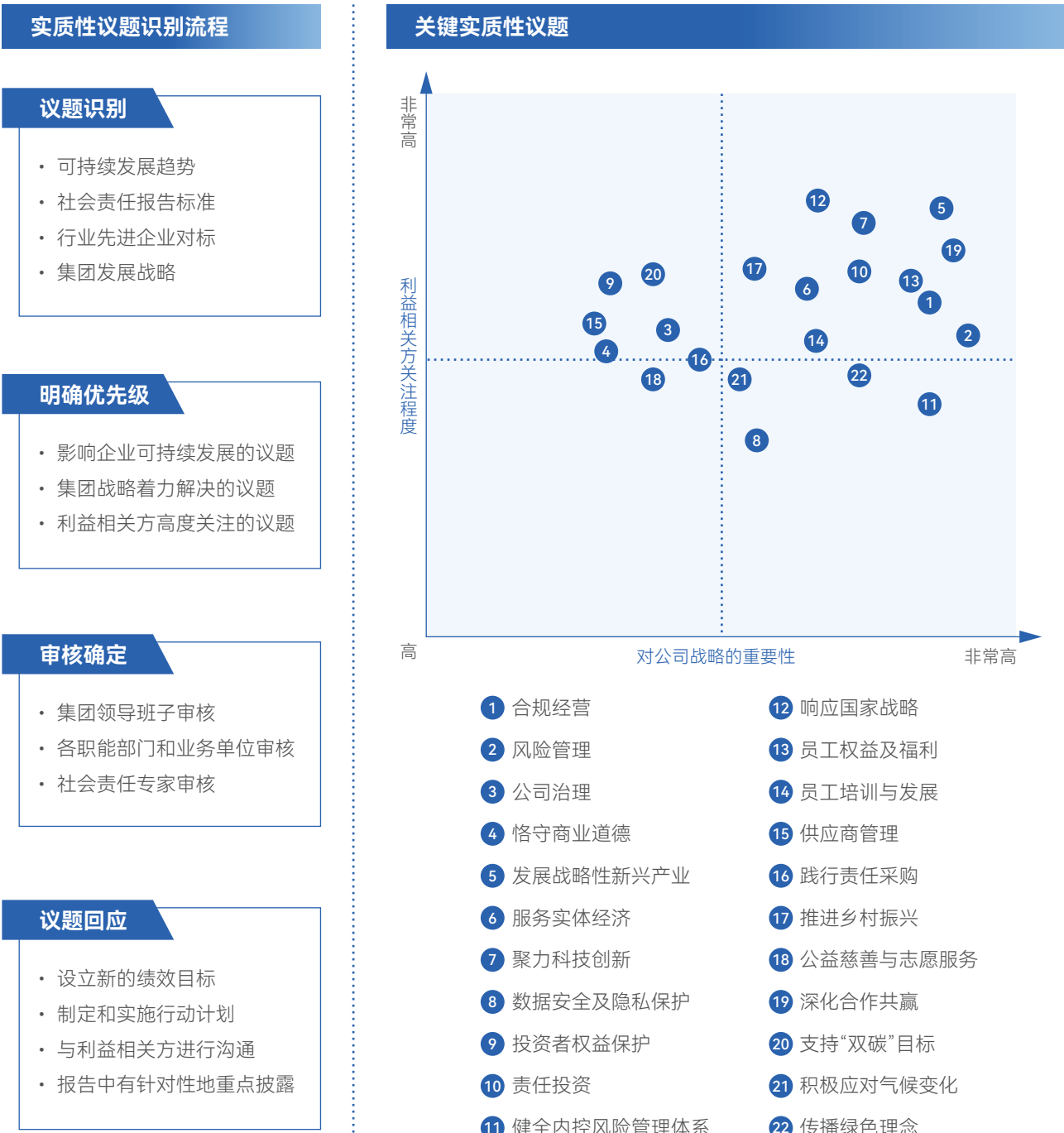
利益相关方沟通用

集团根据自身业务特点，识别政府与监管部门、股东、客户、员工、供应商与合作伙伴、社区及公众等主要利益相关方，通过建立实时沟通与定时沟通相结合、专项沟通与不定期交流相搭配沟通机制，及时了解各利益相关方的期望和诉求，并对此作出回应。

利益相关方	期望与诉求	沟通渠道
政府	· 合法合规经营	· 配合监管机构检查
	· 响应国家战略	· 定期沟通与汇报
	· 服务产业发展	· 强化全产业链布局
	· 助力乡村振兴	· 深入开展对口帮扶
	· 规范公司治理	· 提升公司治理水平
	· 应对气候变化	· 绿色运营与助力绿色转型
股东	· 保障股东权益	· 提升资产经营效益
	· 防范投资风险	· 完善风险管理
合作伙伴（含被投资方）	· 合作共赢	· 开展投资者调研
		· 定期沟通与汇报
员工	· 保障员工权益	· 开放民意反馈渠道
	· 关怀员工生活	· 开展文体活动
	· 护航员工成长	· 畅通职业发展通道
社区及公众	· 社会公益	· 组织志愿者服务
	· 社区共建	· 党代表服务基层

实质性议题分析

集团参考优秀同行企业的实质性议题，结合各利益相关方对于集团社会责任的关注点，从“对公司发展的重要性”和“对利益相关方发展的重要性”两个维度，对议题进行排序、审核，最终筛选出11个关键实质性议题并在报告中进行重点披露。



关键绩效数据

指标名称	指标单位	2025年	2024年	2023年
总资产	亿元	1541	1254.47	824.28
净资产	亿元	745	499.10	248.46
营业收入	万元	5518	5994	6250
利润总额	万元	4686	3770	21047
净利润	万元	1107	1404	10909
纳税总额	万元	2511	1900	13340
集团本部员工数	人	76	72	69
新招聘员工总数	人	15	13	15
女性高管比例	%	22.23	12.5	14.28
员工社保覆盖率	%	100	100	100
劳动合同签订率	%	100	100	100
员工体检覆盖率	%	100	100	100
党风廉政教育覆盖率	%	100	100	100
董事会成员数量	名	5	5	4
董事会召开次数	次	15	16	14

指标索引

一级标题	二级标题	中国企业可持续发展报告指标体系 (CASS-ESG6.0)
责任寄语	/	P2
关于我们	公司简介	P3
	组织架构	
	发展战略	
	发展格局	
	荣誉奖项	
聚焦2025	/	P3
责任专题	宏芯向党，红帆领航	G1.1、G2.1、S1.1
	湾芯筑梦，链通世界	S2.1、S3.1
精芯图治， 夯实企业稳健发展根基	完善现代企业治理结构	G1.1
	筑牢合规经营风控体系	G2.1
	规范供应链各环节管理	S3.1
	严守安全生产红线底线	S3.4、S4.2
	压实从严监督治理质效	G2.1
	深化国企改革提质增效	G1.1

一级标题	二级标题	中国企业可持续发展报告指标体系 (CASS-ESG6.0)
铸芯强基， 锻造产业集群硬核引擎	重大项目攻坚提速	S2.1
	项目成效硬核破圈	S2.1
	增量项目精准拓展	S2.1
创芯突破， 勇攀技术创新战略高地	载体建设有序推进	S2.1
	科研攻关步履不停	S2.1
	科创机制持续健全	S2.1
聚芯成链， 构筑全链协同产业生态	链上协同，构建产业服务新生态	S3.1-3.2
	展会升级，打造品牌标杆新势能	S2.1、S3.1
	招商引资，构建区域联动新格局	S2.1、S3.1
活芯引源， 深耕资本赋能产业升级	基金布局、锻强支撑	S2.1、S3.2
	责任投资、精细决策	G1.2、G2.2
	投后管控、释放价值	G1.2、G2.2
悉芯守护， 致力绿色生态文明建设	守护城市生态底色	E1.1、S1.2
	践行绿色运营理念	E3.2-3.3
	赋能绿色低碳发展	E1.1
	传递绿色发展理念	E2.4

一级标题	二级标题	中国企业可持续发展报告指标体系 (CASS-ESG6.0)
凝芯聚才， 激发创新创造内生动力	强化招才引智	S4.1
	厚植育才沃土	S4.3
	传递人文关怀	S4.1-4.3
尽芯尽责， 携手共建共享美好未来	乡村振兴帮扶实践	S1.1、S1.2
	赋能和美乡村建设	S1.1
责任管理	回应联合国可持续发展目标	G1.1
	利益相关方沟通用	G1.3
	实质性议题分析	G1.1
	关键绩效数据	A2
	指标索引	A3
展望2026	/	A1
关于本报告	/	P1
意见反馈表	/	A6

展望2026

站在“十五五”开局新起点，深重投集团将紧紧围绕国家所需、城市所向、国资所急，以“12580”发展战略为引领，深入实施“半导体+”融链发展战略，进一步推动科技创新和产业创新深度融合发展，奋力开启产业升级、原创策源、生态优化的新“增长曲线”。



■ 实施“强链铸基”攻坚行动，提升战略支撑能级

坚守集团功能性定位，深度融合国家集成电路产业发展战略布局，坚持项目建设与运营增效并重，推动重大项目尽快达产见效，夯实高质量发展“硬底盘”；持续强化关键资源导入，确保重大引领性产业项目接续发展、滚动推进；优化重大项目管理机制，全面提升重大项目规范化、精细化、专业化管理水平，实现重大项目价值释放与可持续发展。

■ 实施“价值跃升”攻坚行动，锻造市场竞争优势

聚焦“增收增利”准则，围绕“十五五”规划产业链配套支撑和完善高端生产性服务要求，加大增量项目开发导入力度，挖掘投资优质标的，确保集团战略投资精准有效、风险可控、回报可期。坚持“产业导向”，持续壮大多层次、专业化基金矩阵，将基金运营出水平、运营出效益、运营出标杆。

■ 实施“生态构建”攻坚行动，赋能链上伙伴共赢

充分激活“深芯盟”资源聚合与“湾芯展”生态链接两大平台功能作用，指导联盟加快拓展新业务领域，以更优发展环境提升联盟行业影响力和会员获得感；对标国际一流展会优化湾芯展策展与运营体系，着力打造具有全球引领力的中国集成电路“第一展”；建立双招双引常态化机制，加快引进产业链上下游优质项目来深集聚，赋能产业生态提质升级。

■ 实施“创新策源”攻坚行动，抢占科技创新高地

坚持科技创新主体地位，围绕“十五五”战略布局，主动谋划、前瞻布局落地高水平创新载体、高新技术企业，构建贯通创新链关键环节的载体支撑体系；依托国创中心、重大项目等载体平台，加快高层次科研创新人才引进培养，加强关键核心技术研发攻关，加快打造具有重要影响力的市属国资国企原创技术策源地。

■ 实施“改革增效”攻坚行动，提升整体治理效能

高质量完成集团“十五五”规划编制与实施，结合发展实际优化下属企业管理，着力构建权责清晰、规范高效、协调运转、有效制衡的管控模式；对标对表上级部署要求，高质量完成新一轮国企改革任务；坚持依法合规治企，实现重点领域、关键环节法律合规审查全覆盖、无盲区，有效防控重大风险，持续增强集团运行规范性和安全性，为高质量发展筑牢坚实底座。

■ 实施“党建聚才”攻坚行动，凝聚磅礴奋斗力量

坚持把党的建设贯穿集团改革发展全链条、生产经营全过程，进一步深化“宏芯向党”特色党建品牌建设，统筹推进基层党组织标准化规范化建设，结合主业组织开展具有产业特色的党建活动，深化市场化选人用人以及薪酬绩效管理机制，“赋能式监督”和“精准式监督”并重纵深推进全面从严治党，进一步营造风清气正、干事创业、担当作为的良好生态。

关于本报告

本报告是深圳市重大产业投资集团有限公司发布的第4份社会责任报告，旨在披露集团可持续发展理念以及经济、社会和环境等方面的履责绩效，系统回应利益相关方期望和要求。

◆ 时间范围

2025年1月1日截至2025年12月31日。为增强报告可比性及前瞻性，部分内容往前后年度适度延伸。

◆ 报告范围

以“深圳市重大产业投资集团有限公司”为主体，涵盖所属企业。

◆ 称谓说明

为了便于表述和阅读，报告中“深圳市重大产业投资集团有限公司”也以“深重投集团”“集团”“公司”或“我们”表示；其他简称如下表所示。

“深圳市半导体与集成电路产业联盟”以“深芯盟”表示；
“湾区半导体产业生态博览会”以“湾芯展”表示；
“深圳市深超科技投资有限公司”以“深超科技”表示；
“深圳市重投资本管理有限公司”以“重投资本”表示；
“国家第三代半导体技术创新中心深圳综合平台”以“国创中心”表示；
“中芯国际集成电路制造（深圳）有限公司”以“中芯深圳”表示；
“润鹏半导体(深圳)有限公司”以“润鹏半导体”表示；
“深圳方正微电子有限公司”以“方正微电子”表示；
“深圳市新凯来工业机器有限公司”以“新凯来”表示；
“深圳市万里眼技术有限公司”以“万里眼”表示；
“武汉启云方科技有限公司”以“启云方”表示；
“睿思芯科（深圳）技术有限公司”以“睿思芯科”表示；
“深圳市重睿智算技术有限公司”以“重睿智算”表示；
“广东巨风半导体有限公司”以“巨风半导体”表示；
“深圳市鹏美达供应链创新发展有限公司”以“鹏美达”表示；
“深圳尚阳通科技股份有限公司” 以“尚阳通”表示。

◆ 数据说明

本报告所披露的各项数据与信息均来自集团正式文件、统计报告或有关公开资料。

◆ 编制依据

全球可持续发展标准委员会《可持续发展报告标准》（GRI Standards）
联合国《可持续发展目标企业行动指南》（SDGs）
国务院国资委《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》
国家标准委《社会责任报告编写指南》（GB/T 36001-2015）
中国企业改革与发展研究会 责任云研究院《中国企业可持续发展报告指南 CASS-ESG 6.0》
深圳市国资委《关于市属国资国企更好履行社会责任的指导意见》

◆ 可靠性保证

集团保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

◆ 报告获取方式

本报告以电子版形式发布，可通过深圳市国资委和集团官方网站浏览下载：
<http://gzw.sz.gov.cn> <http://www.szmii.com>

意见反馈表

尊敬的读者：

感谢您阅读本报告。为持续改进我们的社会责任工作，提高社会责任履责能力与管理水平，优化社会责任报告编制质量，我们衷心地希望您对本报告进行评价，恳请您在百忙之中提出宝贵的意见与建议。您可通过以下方式将您的意见反馈给我们：

传真：0755-88363639

电话：0755-88363939

邮寄：深圳市南山区粤海街道高新区社区科苑南路3156号深圳湾创新科技中心2栋A座38楼

电子邮箱：szmii@szmii.com